صحيفة النوبية

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

منميقة تريوية متخصيصة - تاسست عننام ١٩٤٨

العدد الأول

اکتوبر ۲۰۰۳

السئة الغامسة والغمسون

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

رئيس مجلس الادارة : الأضناذ الدكتور معمد السيسيد حسونة

رئيس التحرير: الاستناذ الدكتور محمد التصيد حسسونة مدير التجرير : الاستاذ الدكتور معمد السيد حسونة

هيشة التعريو:

الاستاذ الدكتور ابراهيم عصسمت مطاوع الاسسماذ الدكتيور انسبور الشرقساوي الاستناذ الدكتور حاميد أنبور الديب الاستاذ حسسن محميد السيحترى الاستاذ الدكتور مسلاح جسوهم الأستاذ الدكتور مصطفى عبد السميع محمد

- تصغر في أربعة أعداد سنويا الاشتراك السنوى ٤ جنيه
- ترميل القالات الى السيد الأستاذ مدير تحرير الصحيفة •

١٣ مَيْدَان الْهِحـــوريز بالقاهرة : ت ٥٩٧٨٩٥٧١

في هـــــدا المـــــدد

الصفحة	•
77.	البحث التربوي وتطـــوير التعــليم
٧	المحساليم والمفكسسر التربسوي الأستاذ الدكتور مديى الدين صابر وداعسسا
111	بعض التجــــارب التعليميـــة ثانيا : تجـرية التـدريب المهني المزدوج مشروع (ميـــارك ــ كــول)
P.N	د مسلاح الدين عبد المريز غنيم الاتجاهات الصديثة في فلسفة التربية (١) فلسسسفة التربيسة (النشيساة والتطور، المفهوم)
(£•	د عصر الم توقيق قعسون على مبسسارك (باشسسا) رئيسسا لدينوان المسدارس
© ;◆	العاجات الاجتماعية والوجدانية الاطفـــال المومـــوين 20 معمـد يعيى حســين ناصف
71	الدراسيات المستنبلية ماهيتها ماهيتها حصائصها مناهجها د محمد مسالح نبيه

البحث التربوي وتطوير التعليم

أحدَ محمد السيد حسونة

يهو العسالم البوم بتغيرات متسمارعة نتيجسة للثورة العاميسة والتكنولوجية التي أهدثتها الاكتشافات العامية .

وصاحب هـ ذا التقدم العلمى والتكنونوجى تغيرات سـ ياسية والمجتماعية والتتصادية انعكست آثاره على الانسان حيث وجد نفسه في خضم التطورات الأمر الذي كان له تأثيره على حياته اليومية ، بحيث لابد أن يسـ توعب هذه التطورات والمسـ تحدثات والا أصبح منعزلا عن العـ الم .

من جنا كان دور البحث التربوى الجوهرى في تطوير منظومةالتطيم التي تعمل من خلال سياسة تعليمية محددة في ضوء غلبسفة مجتمعية محسددة •

ونظرا الأن النظام التعليمي يسير وفقا لقرارات تنظيمية معينة غنية كانت أو ادارية يصبح من مهام البحوث التربوية توفير المعلومات اللازمة لاصدار القرار سواء كانت احصائية أو كانت تخيلية أو مقارنة بحيث تسساعد متخذ الدرار على تبيان أفضل السبل التي تقاسسيه وتتنفق مع طبيعة المجتمع وقيمة واتجاهاته وتواكب التطور العامي في نفس الوقت وفي ضوء الامكانات المادية والبشرية المتاحة . ويعبارة أخرى ترشيد اتضاد القرار التعليمي واقتراح البدائل. المحتملة انتفيده مع وضع آليات التنفيد وما قد يواجبها من معوقات.

ونظرا لأن عملية تطوير التعليم عملية متكاملة ومستمرة وتحتاج الى سنوات للتأكد من ثمار التعبير اذا يجب على البحوث التربوية أن تربط عمليات التطوير بالخطط المستقبلية والتنموية في المجتمع في عصر تتسارع فيه التطورات الملمية والتكنولوجية والاجتماعية التي جعلت العالم قرية كونية صعيرة •

ومع أهمية البحث التربوى ومراكز البحدوث التربوية الا أن الأدبيات التى تناولت هذا الموضوع والممارسات الواقعية تندير الى وجود العديد من المعوقات التى تحد من جودة المحوث وغاطيتها •

ونتمثل في غياب التنسيق المقيقى بين الوزارات والجهات البحثية في الدولة وترتب على هذا قيام آكثر من جهة بحثية باعداد بحيث مماثلة في بعض القضايا التربوية الساخنة كالتسرب والهدر في العملية التعليمية ومشكلة العنف في بعض المدارس والادمان ومشكلة الدروس الخصوصية مما يعد مفسيعة للجهد والوقت والمال الأمن الذي يقتضى وجود استراتيجية بحثية محددة تتناول القضايا والأدوار والوازنات •

ومن بين المعوقات أيضا الفجوة بين البحث والتطوير والتنفيذ والتى كان لها تأثيرها على الباحثين وشعورهم بعدم جدوى جهودهم. البحثية فى تحقيق التطوير بالاضافة الى افتقار مراكز البحوث التربوية. المبعض الحوافز التى ينقاض المرانهم فى الجامعات مما أدى الى تسرب المديد منهم والتحاقهم بالجامعات حيث الاعارات والبعشات والتعاقدات وكتابة المذكرات ٠٠٠

ولمعلاج هــذه المعوقات ولتفعيا دور البحث التربوى الخدمة . هضايا تطوير التعليم تؤكد الأدبيات التربوية على :

- ضرورة توفير الدعم المسادى والبشرى بما يتوافق مع العميسة البحث المتربوى •
- العمل على التنسيق والتكامل بين أجهزة البحث التربوى منعا.
 الملازدواجية والتكرار والهدر في الجهد والمال والوقت ٠
- التعملون الجاد بين وزارات التربية والتعليم ومراكز البحوث التربوية وكليات التربية بحيث تتضمن برامجها وخططها المسكلات والقضايا التربوية التى تواجه التطوير والتصديث بحيث لا تعمل كل مغزيرة منعزلة •
- ان تركز مراكز البحوث على اجراء البدوث المستقبلية والتي قتناول انسان المستقبل القادر على مواجهة التحديات العلمية والتكنولوجية سلوكيا وأخلاقيا معرفيا واجتماعيا اقتصاديا وثقافيا.
 مثنبكل متوازن •
- أن يشارك الباحثون بمبورة حقيقية في رسم السياسات المتعليمية ودعم اتخاذ القرار وبحيث يشعرون بأنهم شركاء في اتخاذ الأقسران •

نشر نتائج البحوث والدراسيات في وسيائل الاعلام المرثية
 والمتروءة والمسجوعة من أجل اثراء البيكر التربوي

عزيزى القارىء الكريم الملنا أن نكون قد القينا الضوء باختصار، عن أحمية البحث التربوى فى خدمة العملية التعليميسة والمعوقات التى تواجهه وتصور تفعيل هذه الأدوار من أجل التطور والتحسين والتجويد يما يواكب التطور الحادث ومواجهة المستقيل .

وعلى الله قصد السبيل .

العالم والفكر التربوي الأستاذ الدكتور محيى الدين صابر وداعــــاً

ورحل عنا عاشق النيل ووهدة النيل ووهدة الأمة العربية .

وعلى مدى سستين عاما أو نتريد هى أهلى أعوام انعمر وأحطا أيام الرمن الأغضر والايام العلوة ٠

مشيناها خطا وعشقناها ليالى هى أهسهن ايسالى العمر مسحبة جميلة ، ووفاء نادرا وكفاها تمادرا .

ومحيى الدين صابر عينة نادرة من الرجال صبرا وصحبة وكفاحا. ووغاء ومحبة وعطاء دون ما حدود ٠

لقد كان متعدد المواهب متنوع الجوانب ، غمو سدياسي واديب وعائم وشماعر ٠

وسيوف أترك كل هده الجوانب وما أقواها وأعظمها لأتحدث عن جانب واحد هو الجانب التربوي والذي أعطى فيه عمره ووفاء حسابه،

لقد كان خبيرا في اليونسكو ورئيسا لقسم العلوم الاجتماعية والبحوث في مركز التربية الأساسية في الدول العربية بسرس الليان في مصر ثم دعى ليتولى وزارة التعليم والتعليم العسالي بالسنودان الشستيق في عام ١٩٦٩ - غضط ونقد وقام بثورة تعليمية والتعليمية

كبرى تتاولت شكل التعليم ومنسمونه في تجربة غير مسبوقة على مستوى العالم ·

عقد عدل السلم التعليمي في مدارس السودان من ٤ - ٤ - ٤ الى ٢ - ٣ - ٣ و أحدث تغييرات في بنية النعليم ، ونهض بالتعليم المفنى والزراعي •

والعجيب في الأمر أن الدولة لم تتكلف جنيها واحدا هي كل هذه التغيرات من انشاء مدارس وزيادة فصول .

بل قام الشعب العظيم يسانده في تمويل هذه الخطة الجبارة واستطاع الشعب بتوجيهاته أن ينهض ويمول ويبنى وارتفع عدد التلاميذ الى آكثر من الضعف في عهده .

لقد كان عدد التلاميذ في عام ١٩٦٩ - خمسمائة ألف تلميد
•• الف في كل مدارس السودان •

زاد الى مليون ومائتى ألف تلميذ في أوائل السبعينات و ولأنها تجربة رائدة وثورة قائدة في بلد نام فقد استرعت انتباه العالم بكاء منظماته التعليمية _ وأشاد بها خبراء اليونسكو فيما كتبوه من متارير عنها .

ثم ترك الوزارة لينتخب رئيسه المجهاز العربي لمحو الأميسة في العالم العربي – وكانت مواجهة شاملة في قومية المعرفة •

وقى عام ١٩٧٦ تم انتخبابه فى مؤتمر المنظمة العربية للتربية الثقافة والعلوم - مديرا عاما لهذه المنظمة - ومكث بها مديرا عاما يعتى نهاية عام ١٩٨٨ لأكثر من نالث مدد متواصلة على مدى اثنى عشر: عاما لم يسبقه اليها أهد من قبله ولا من بعده ٠

ونفخ فيها من روحه - وصنع منها وعاء عربيا اصليلا ، بفكر عربي ومنطق عربي وحدوار عربي حتى صلات مكانا لانماء الفكر والأمن المثقافي العربي •

ووضع فيها رصيدا ضخما من علمه العزير ومعرفية الواسمة. م عداعوته كبار العلماء والمثنفين ليصنعوا معا مشروعا نتنافيا حضاريا ـــ يقود هذه الأمة الى رحاب المستقبل *

ولقد بريز دور هذه الأمة غي بناء الحضارة الانسسانية وأنه دوين وإعد ، وبحيث تحولت المنظمة غي عهده الى منارة المتربية والتقسافية والعلوم ورمزا المتعاون العربي والافريقي ، ومنعها من غكره وجهده فاكمل مبناها وتعمم لها معناها ووضع الأسساس القوى وضسعن لهسا الاستمرار والتطور وتوامسل سعيه ونشاطه لتصل المنظمة غي القرن الواحد والعشرين الى تصور شسامل بخطط طويلة ومتوسسطة المدى وقصيد الدى ومتوسية المدى وغلاء عدة المدى - لتتحقق بهذه الخطط أهدافهما وحاجاتها وتحققت وخلك عدة استراتيجيات قطاعية في كاغة المجالات ،

- ١ استراتيجية تطوير التربية العربية ٠
- لاستراتيجية العربية لمو الأمية وتعليم الكيان
 - ٣ ـ الموسوعة العربية الكبرى •
 - ع ــ الخطة الشياملة للثقافة العربية •
 - ه ــــ لَطُعَلَّةُ نَشِرُ اللَّمَةُ وَالثَّلْقَافَةُ الْاسْلَامِيَّةٍ •

٧ -- استراتيجية العلوم والثقاغة •

٧ ــ النظام العربي للاعلام والابتصبال •

ته كل ذلك بمشاركة ودراسيات واسمة وشساطة ونظرة قومية نافذة على يد رجال على اعلا مستوى غي كاغة المجالات •

ايها الراحل الكريم:

لن تنسى رابطة خريجى معاهد والليات التربية ما قدمت لها سن عون ما يزال في رسيدها حتى اليوم ٠

وما نزال أفضالك عليها في جعلها واحدة من الروابط المتخصصة . وعنهاء في قوائم المنظمة العربية للتربية والثقافة والطوم ،

لن ينقطع عملك يأيها الرجل العظيم فهمسدةاتك الجارية وعلمك النافع وولدك الصالح كلها امتداد لعمرك تدعو لك بالرحمة .

وأنت مع الصديقين والصالحين وحسن أولئك رنبيقا .

عليك رضهوان الله

هسن محمد السحترى عضو مجلس ادارة الرابطة

بعض التجارب التعليمية ثانيا : تجربة التدريب المهنى المزدوج مشروع (مبارك - كول)

د ملاح الدين عبد العزيز غنيم بآهت بشعبة بحوث التفطيط التربوى المكن القومي للبحوث القربوية والتنمية

مقـــدمة:

أن التبعثها الدولة عملاح الاقتصادى التى اتبعثها الدولة عمل هناك توجه الى اصلاح نظام التطيم الفنى والتدريب الهنى في مصر كبزء من سياسة الاصلاح الاقتصادى(١) و وقد تباور هذا التوجه لفلال زيارة للرئيس حسنى مبارك الى للانايا في اكتوبر عام ١٩٩١ لهناك زيارة للرئيس حسنى مبارك الى للانايا في اكتوبر عام ١٩٩١ الأللان المنتبدا أغضل لأبنائه شدباب مصر ، حيث وافق المستشار الأللاني المناي الفنى المصرى الأللاني لتقديم نظام المتدريب المهنى التعاون الفنى المصرى الأللاني لتقديم نظام المتدريب المهنى المرى حين واسميت هذه المبادرة مبارك حكول و

ومن الملاحظ أن عطية التنمية بمفهومها المسام ليست عملية المتصادية بحثة ولكنها عملية تطوير مستعر وشسامل للمجتمع • هذا التطوير يتجتق من خلال تفساعل جيد بين العوامل الاقتصادية والاجتماعية التي تدعم قدرات الإقتصاد الوطني • وأهم هذه العوامل

وأس المال البشرى(٢) • ان الاستثمار في الانسان يعنى اكساب القوى الماملة المنتظرة (المستقبلية) علما اكثر برفع من مستوى مهارتها ، وفكرا آعمق يساعد على المتجديد والابتكار ، وسلوكا حضاريا اكثر • كما أن الاستثمار البشرى يعنى تدريها اكفيا وصحة وفور للفيد •

هذا وتسبعى المحكومة حاليا الى ايمادة صبياغة السياسية الاقتصادية لزيادة معدل النمو الاقتصادي من خلال بنامج الاصلاح الاقتصادي ، والنسبيل الأول لتحقيق ذلك هو التعليم والتعليم وحده ، اذ أنه مفتاح تطوير المجتمع اقتصاديا واجتمعاعيا حيث يمكنه بقوة تكوين رأي عام أوسع نطاقا بحيث تحبيح تلك المساركة الواعية هي المقوة المقيقية المؤثرة في حسياغة القرارت السياسية ، وحيث يلحب التعليم الدور المزدوج في احداث التنمية الاقتصادية وكذا تتمية القيم الأخلاقية وتقويم السلوك الاجتماعي ونبذ الانحراف والعنف ،

هذا ويعد مشروع (مبارك حكول) أحد الخطوات البنساءة في مبدرة مبيل تطوير التعليم الفنى والتدريب المهنى وقد جاء بناء على مبادرة القيادة السياسية في مصر ايمانا منها بأن الاسستثمار في التعليم بيشارك في تنمية الانتاج القومي و ونقد توافيت الآن عوامل ايجابية لدفع هذا النوع من التعليم في مساره الصحيح في ضوء توافر مناخ المتصادى واجتماعي وسياسي واع بمقائق متطلبات القرن البحديد و

ان التعليم حين يعمل على رفع مستوى الانتاجية وتنمية قدرات الأفراد غنيا وعمليا يكون الارتباط قويا بين نظام التعليم وعرض قوة العمل بمسستوياتها المهسارية المختلفة ومهنهسا المتعددة هي أنشسطة الاقتصيساد القومي •

ولقد تبلور هـذا الفكر في مشروع (مبارك ــ كول) لتطوير المتعليم الفنى والتدريب المهنى في مصر على نمط نظام التدريب المهنى المنودج في المسانيا والذي يقوم على الازدواجيسة في اربعة محاور الساسيه هي ازدواجية مكان التسدريب وازدواجية التعويل وازدواجية المنهج الدراسي ثم ازدواجية التقويم ومنح الشهادة اللازمة للحصول على ترخيص مزاولة المهنة •

أهداف الشروع :

يهدف الشروع الى تطوير التطبيم الفنى والتسدريب المهنى في مصر بدعم من هيئة التماون الفنى الألسانى من خلال ادخال نظام التدريب المهنى المزدوج المتبع في المسانيا بهدف:

١. ــ توفير العمالة الماهرة المدربة على أسس علمية وعملية حتى تستطيع الصناعة المصرية المنافسية في السوق العالمية في ظل اقتصاديات السيوق •

٢ ... توفير فرص العمل الجيد الشبياب للحد من تنفشي البطالة +

ير - تقليل العاجة الى استقدام خيراء من الغارج لامسلاح وصيانة المعدات في المسانع .

٤ ــ تعديل قوانين التطيم والعمل على المسدى البعيد بالتعاون

مع الأجهزة المعدنية الأخرى وذلك لكى تقلامٍ مع ضرورة الحاجة الى رخصة مزاولة العينة(٣) •

ه _ رغم كفاءة الانتاج المصرى .

تمويل الشرواع :

يقسدم الجانب الحرى الأراضى والمسانى اللازمة لاتنامة مراكرا التدريب ، ويقدم الجسانب الألسانى الخبرة الفنيسة ويقوم بتوريد، المسدات والآلات اللامة ، هسذا وليس هناك مدة ممينسة للمشروع أو سقف مادى للمعونة الألسانية بل أن المشروع مستمر حتى يستكما النظام كما هو مهجود في ألسانيا ،

وقد بدأت تلك المعونة باعتماد ٢٠ مليون جنيه للتدريب في مجالة الكهرباء منها ٢٠ مليون مارك الماني و كما تم تخصيص ٧٣ مليون مارك الماني و كما تم تخصيص ٧٣ مليون مارك الماني لاتامة مركز تدريب بمدينة الماشر من رمضان ، وأيضا ٨٣ مليون مارك الماني لمركز تدريب مدينة ٦ أكتوبر و

حذا ونظراً للتكلفة الكبيرة التي يحتاجها تطوير المدارس الفنيسة الموجودة غانه سوف يتم تدريجيا ، وتتصلها وزارة التطيم ويشاركها في ذلك مواقع الانتاج المفتلفة وخاصة الجهات المستفيدة من الخريجين مثل رجال الأجمال وجمعيات المستثمرين بالمدن المجديدة .

بتنظيم المثروع أ

- تم انشاء لجنة عليا لتنفيذ الشروع تممم
- ممثلى جمعيات المستثمرين بالدن الجديدة ،

- رئيس اتحاد الصناعات المرية
 - رئيس الغزفة التجارية •
 - ممثلي جمعيات رجال الأعمال. •
 - بعض مديري الشركات الكبرى •
 - رئيس اتحاد نقابات عمال مصر
 - رئيس اتحاد البنوك •
- ممثلي لوزارات الصاعة القوى العاملة التعليم ائتماون الدولي
 - معبل عن قطاع الأعمال المام
 - بعض أساتذة الجامعات •
- تهم انشهاء وحدة تنفيذية بمكتب وزير التعليم لمسابعة تنفيذ
 المشروع وفق المفطط له •
- يجرى هاليا دراسة اصدار التشريعات اللازمة مثل ترخيص مراولة المهنة وشرط التدريب لزاولتها •
- تيم اختيار عدد من المدربين (الأسطوات) السفر المتنزيب غي المساوات) السعد عودتهم بتعيد المساديا لبدء اعداد جيل من المدربين يقومون بعد عودتهم بتعيدا، المدربين المجدد والمطوبين لكافة المراكز والمدارس الفنية بعد تطويرها،

خطوات التنفيذ التي تام التيام بها 5

فى فبراير ١٩٩٧ ، وقسم وزير التعليم المسرى ووزير التعساوين والتتمية الاكتصادية الألسانى فى بون خطساب نوايا لبدء اجراءات تتغفيذ المشروع فى اتجاهين : المعونة الفنية الألسانية لهزارة التعليم لتكيف نظام التدريب المهنى المصرى المالنى مثل : المناهج التدريبية كلا الاحتياجات القانونية ، وغيرها ، وبنفس القدر المساعدة فى اختيار، نظام التدريب المهنى المزدوج في عدد مصدود من الشروعات الاستطلاعية بالتعاون مع القطاع الصناعى الخاص بهدف كسبم خبرة واضحة بطرق التدريب المهنى المزدوج في فروع صناعية محددة ورصدت الحكومة الألسانية مبلغ درم، مليون مارك السانى بما يوازئ ده مليون جنيه مصرى(٤) .

وتمت في أعقاب ذلك دراسات وندوات مشستركة بين الجانبين المانبين المسرى والألساني ، لبحث جدول تنفيذ المسروع ، والتمهيد له ، هيئة تم اختيار سنة مواقع بعدن : العاشر من رمضان - ٦ أكتوبر - المحلة الكبرى - شبرا النفيمة - العامرية - السادات - لاقامة سنة مراكزا تدريب رفيمة المستوى على غرار المراكز الموجودة بالمسانيا لتكون نواة بشروع (مبارك - كول) الذي يهدف الى تطوير التعليم الفنى ، بتنفيذا بشروع (مبارك - كول) الذي يهدف الى تطوير التعليم الفنى ، بتنفيذا مشترك بين مصر والمسانيا ، وتمويل كامل من الحكوة الألمسانية ويضم كل مركز من المراكز ورشا لكل الحرف التي تهم المنطقة التي بها المركزة

غي عايو ١٩٩٣، عتم تشكيل لجنة ــ مقرها وزارة التعليم ــ من الخبراء من مختلف الوزارات المعنية بالتحديث المهنى ومن قطاع المسناعة الخاص ، ويراس هذه اللجنة وزير التعليم ، ويتركز دورها غن قيادة المسروع ككل بهدف المصسول على مخرجات التعليم الفني بالشكل المطلوب لسوق العمل ، وخلق جيل من الفنيين والمبراء بالمسريين في مجالات الانتاج المختلفة ، كما تم انشساء وحدة تسمي

وهدة تنفيذ سياسات الشروع غي سيتعبر ١٩٩٣ ، وتضم خبرا، من وزارة التعليم وقطساع المسناعة الخاص ، ومدعمة بخبير ألماني م وبعد الاتضاق على الشركاء الرئيسسيين موزارة التعليم المصرية ، ووزارة التعاون والتنمية الاقتصادية الألمانية معتلة غي هيئة التعاون الفيني الألماني ، وجمعيات المستثمرين في كل من مدينة المساشر من المنوبر ، في كل من مدينة المساشر من كن منهم ، أصدرت وزارة التعليم الاطار العام لتنفيذ نظام التدريب المهنى الردوج والذي يمنح شهادة تكافيء شسهادة خريجي المدارس

وتم تنفيذ أول مشروع استطلاعي في ١٦ سبتمبر ١٩٩٥ في مدينة الماشر من رمضان في مدرستين صناعيتين واحدة في ثلاثة تضصمات : الميكانيكا الصناعية ، والانكترونيات المسطاعية ، وعمالا النسيج وبصفة خاصة التفصيل أو الملابس الجاهزة ، ويقوم المدربون يتلقى التطيم النظرى في المدرسة الثانوية التكنولوجية بالماسر من رمضان لدة يومين أسبوعيا ، ويتثقون التدريب المعلى في المؤسسات أثناء المعل سواء في ورش العمل أو المصانع في القطاع الخاص لمدة أربعة أيام أسبوعيا ، ومدة التسدريب ثلاث سنوات للميكانيك المرابعة أيام أسبوعيا ، ومدة التسدريب ثلاث سنوات للميكانيك المرابعة والمناعية ، وسنة لعمال النسيج(ه) ،

ويتم يدء المعل في مشروعي مدينة السادس من اكتوبر ومدينة السادات في مسيتمبر ١٩٩٦ • كما تم الانفاق على مشروع آخر خلال مفاوضات الحكومتين المصرية والألسانية في أكتوبر ١٩٩٥ وهوا مشروع التدريب المهنى المزدوج للمصرضات • ويتم التدريب النظري

هى القصر السينى لتطلبوير التمريض ، والملحق مكلية الطب حجامعة القاهرة كمعهد هنى للتمريض ، أما التجريب العملى فيتم تحت اشراف مطمين مهنيين هى مستشفيات حكومية وخاصة عديدة (٦) ،

كما تم انشاء مراكز الندريب النهوذجية في المدن الجديدة التي تتينى المسروع وهي العاشر من رمضان والسادس من أكتوبر والسادات والعالمرية وكذا المدن الصناعية الكبرى مثل مدينة المحلة الكبرى ومدينة شسبرا الخيمة • كما تم البحد، في تطوير عدد من المدارس الفنيسة المساعية بالقرب من مراكز التحريب بحيث تشكل معا سلسلة من المؤسسات التعليمية التدريبية تخدم تطور التعليم الفني •

هذا ومنذ توقيع اتفاقية المشروع بدأت دراسسة واسسعة لجميع جوانب المشروع لاستكمال جوانبه الفنيسة وتكاملها ، وتم دراسسة أوضساع التطيم الفنى في مصر وامكانيساته وكذا مراجعة القوانين والنشريعات والنظم السارية وقتها بهدف التعرف على أسلوب التطوير المناسب وكذك دراسة اعتياجات مصر من حيث :

مراكز التدريب •

⁻ تحديث المدارس الفنية ٠

⁻ تجهيزات الورس المدرسية من المعدات و لآلات اللازمة المتدريم، ه

⁻ فحص شامل للمهن الفنية الصناعية والحرفية التي يمكن أن يشعلها النظام •

ويوضح الجدول التائى بيان عن تطور مشروع مبارك ــ كول منذ فشأته وحتى فيراير ٢٠٠٧ ٠

35 2	فراير ۲۰۰۲	ર્યું :	14. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	15	٤		-
\$	¥	ř.	¥.	<	-	عدد المدارس المصاركة في المشروع	_
	A\$	0	1.00-	140.	.11	عدد الطلبة والطالبات بالشروع	-
0 (14.	.01.	:	١٧.	17	عدد المدرسين والاداريين الباشرين	Ł
	٠.	. 0	.0	71.	92	عدد المصانع المشابركة في المشروع	~3
, va	11	¥.	1.5	>	-	عدد اللمن التي يتم تنفيذ الشروع بها	9
	•				-	عدد المدرسين والديرين والوجهين	1.
Ť					-	اللاين أرسلوا في دورات تدريبية الى	
	*03	Y.A.	>	3 9	1.6	מיי	
		•				عدد المدين اللين أرسلوا في دورات	≥
17.		.⊀	40	1.8	1	تعريبية الى المانيا	
						علمد اللمرسمين الذين تتمروا دورات	<
	:::	:	40.	115	3.1	رقخ مستوى مصر	
						علد المديين في المسائع الدين حضروا	•
•	010	(0)	140	٧٠	÷	دورات رفع مستوى في مصر	
3	×	=	ص	•	٢	ا علمد المهن التي يتم التدريب علىماحالها	•
ş	Š	Š	÷	÷	<	١١ عدد الكبراء الألمان (فايرات قصيرة)	=
~	*	¥	*	<		١١ عد الكبراء الألمان (فترة طو الة)	-

ويتميح من الجدول السابق التحور الذهل سواء في أعداد الطنبة والطالبات ، وعدد المدرسين والاداريين ، وحدد المسانع المشاركة في المشروع ، والمدن انتى تم تنفيذ المشروع بها ، وكذلك عدد المدرسين والمدربين الذين الرسلوا في دورات تدريبية الى المانيا أو في مصر ، بالاضافة في عدد المهن التي يتم التدريب عليها ، وعدد المهن الألمان المواء الميترات المياراء الألمان سواء الهنزات قصيرة أو طويلة ، ويعكس ما سبق الاجتمام بهذا المنوذج وانه قد المبت نجاحه عبر سنين بنفيذه ، وجسدين بانذكر ان عدد خريجي هذا النظام قد بلغ ، ٣٤٠٠ من العمال المهرة حتى فبراير

قوائد نظام التدريب المهني المزدوج:

يعتبر نظام انتدريب المهنى الزدوج العامل الرئيسى وراء السمعة الممتازة لجودة المنتجات الألسانية ، ويظل من اهم الفوائد التي يمكن أن تعسود على المؤسسات من الاشتراك في نظام التدريب الميني المردوج ما يلي():

١ - توفير العاملين المؤهلين يشبكل فوري:

يمكن الشركة تدريب عمال اسد احتياجاتها الخاصية ، ويتم تدريبهم في أماكن العمل الحقيقية مما يساعد في التعرف على المكارد والمهام اللازمة في غترة وجيزة •

٢ - زيادة انتاجية التدريين:

حيث يصبح المتدرب مستعدا للعمل غور انتهاء فيترة التدريب

حيث يكتسب الخبرة أثناء التدريب الذى يجمع بين التعليم النظرى في المدارس والتدريم منتما أثناء على المدارس والتدريم منتما أثناء عدريه ، الأمر الذى يقلل من تكلفة التدريب ،

ي _ غيض تكلفة الماملين الجدد :

حيث ان تعيين من قاموا بالتدريب في الشركة أقل تكافسة من التعيين عاملين ذوى خبرة من سوق العمل ٠

٤ ــ سرعة معرفة العامل بمكان عمله ٤

حيث نجد أن الممال المورة حديثى التميين لا يعرفون مصانعهم و الكنا . وعادة ما يحتاجون الى الالمام الكامل بالمكان قبل بدء عملهم و ولكنا تكلفة تعريف الحامل بمكان العمل تنعدم في هانة تعيين الذين سمين المدينهم بالفعل في نفس المكان و

٥٠ ــ خفض نسبة الممال في الأكفاء "

حيث تستغرق عملية التدريب المهنى المزدوج ثلاث سنوات نتعرف على الامكانيات المهنية والشخصية لكل متدرب ، ومدئ استعداده للعمل ، وبالتالى تعين الكفء منهم .

٢ - زيادة القدرة على التنافين:

معد التوجه نحو قوى السوق ، واتفاقية تحرير التجارة العالمية على وها يجدث من اتجاه نحو العولة ، أصبع المسامل المساهر. هو القوة الأساسية لزيادة قدرة الشركة على المنافسة سسواء المطية أو العالمية هن خلال زيادة الانتاجية ، ورفع مستوى جودة المنتجات .

٧ ... خفض نسبة التسرب:

فَمَنْ غَالَالُ التَّذَرِيْبِ انجِيد ، والاشراف المكثف : تكون هناك صلة قوية بين المتدرب والشركة ، معا يخفض نسبة تسرب العمال •

٨ _ مكانة اجتماعية أفضل :

حيت تساعد انشطة التسدريب الشركة على اكتسساب مكانة. اجتماعية الفضل • حيث تؤكد الشركة على تحملها لمسئوليتها الاجتماعية نحو الأجيال الجديدة •

٩ _ هيكل أجور اكثر استقرارا:

يوغر التدريب ومن تم تعبين المتدربين ما يمكن أن تدغمه الشركة من رواتب مرافعه نظير تعيين عمال مهرة من سوق العمل •

١٠ _ سد العجز في العمالة :

حيث يمكن الاعتماد على المتدربين بدءا من السهة اندراسية النانية كبدلاء نلحال الاسهاسيين في فترات العطالات والاجازات اللرضية ، مما يجنب الشركة خفض الانتاج .

١١ ــ تحسين فرمي الممال في سوق الممل:

حيث يزيد التدريب المنى الزدوج من كفاءة العمال ، وبالتالي يحسن من مرحديم في سروق العمل المصرى ، وبالتالي يحسن من منطراتهم المستقبلية بشكل عام (١٠) •

ويجب ملاحظة أن الاتجاء نحو نظم التدريب المجهة المسبقة يعطى دورا بارزا ومتزايد الأهمية للقطماع الخاص و وبالعكم 4 فان الدور التقليدى للحكومة الناشئء من نظم تدريبية تقودها الحكومة والمعال المستثمار والمساركة بفاعية في جهد تدريبي جماعى و ولطا التحالف بين اصحاب المسالح قد أصبح الاسستراتيجية الحاسمة التحالف بين اصحاب المسالح قد أصبح الاستراتيجية الماسمة والنظم التدريبية و ولقد أصبح ينظر المتدريب على أنه جهد تعاوني والنظم التدريبية و ولقد أصبح ينظر المتدريب على أنه جهد تعاوني بتشارك فيه جميع المؤسسات المامة والخاصة في المسؤليات و حيث يساهم الشركاء المنبون في الجد التدريبي ككل و ويفصون مدخلاتهم بوضوح لتحفيق الاستخدام الأمثل انقاط القوة والميزات بها(١١) ما حيث المعتبر القدريب المهني خلال حياة على الفرد مسئولية مشتركة بين صاحب المعل والمامل (١٢) و

وغى ظل هذه البيئة المالية الجديدة المتجهة نحو العولة ، وتحريور التجارة ، والانتقال السريم والمالى للملومات ورؤوس الأموال ، تجد المؤسسات نفسها في مواجهة تحديات غير مسموقة وتقاسى من تحولات عميقة • والذي يتغير ليس غفط الهيكل الداخلي للمؤسسسة وطرقها في العمل ، ولكن أيضا علاقتها مع البيئة الخارجية • وأصبحت الحاجة الى تتكيف سريم مع البيئة العالمية تجبر المؤسسات على الكفاح الماجة الى تتكيف سريم مع البيئة العالمية تجبر المؤسسات على الكفاح الماجة الى التكيف سريم مع البيئة العالمية على الكفاح

وفي ظل سياسة الاصلاح الاقتصادي ، وما تشعله مين إچراطيته

تجمل الاقتصاد أكثر تحررا ، وتزيد من المناهسة ، وتتجه إلى الاجتمادا على التتصاديات السبوق الحر ، فان سبياسة التحول الى القطاع المفادي أصبحت ضرورية ، بل وحاسمة ، ولم يعد هناك شك في أهميه دور القطاع المفاص في تحمل عبه التنمية في مصر في الفترة القادم، فالقطاع المفاص قطاع محموري في عملية التنمية بما يملكه من رؤوس أموال ، وكفاءات ادارية ناجمة تحتاجها الدونة في عمليسات التنمية ، وتعتبر مشاركة القطاع المفاص في هدده العملية عامللا هيكليا هاما يتعلق بتكلما قدوة العمل في سدوق العمل ، والتكيف حسب المتيات (١٤) ،

واذا كان الهدف هو توسيع وتحسين قطاع التدريب الفاص ، هانه ينبغى على الدولة خلق بيئة مناسبة للاستثمار • ولتحتيق ذلك ، همن اتباع سياسات ايجابية من أجل تحفيز وتطوير التدريب الذي يقدمه أصحاب العمل ، وتقليل التنظيمات التي تحكم عمل مؤسسات التدريب في القطار الخاص • وبالتالى ، يمكن تسريع استجابة القطاع الخاص للتعر الذي يحدث(١٥) •

وممكن أن تلعب الدولة دورا هاما من خلال الاستثمار المكومى الذي يكمل الاستثمار الخاص و حيث يمكن أن يكون الانفاق المكومى اعلى أنواع عديدة من استثمار رأس المال البشرى (مشل التعليم الابتدائى والشانوى و وأنواع معينة من التدريب المهنى و والمسحة والتغذية و والبحوث الزراعية التطبيقية) باعثا على زيادة فرص الاستثمار في القطاع الخاص (١٦) و

ويأتي هنا دور التخطيط المشاركة بين الحكومات والمؤسسات؛ حيث ان الهدف النهائي للشراكة بين التسديب الحكومي والفاص هوا تعبيشة جهسد جماعي لتحبسين الترابط ، والكفساءة ، والفساعلية ، والاستمرارية المسياسات والنظم التدريبية ، وايضا تشكيل استجابة قصوى لعنونة الاحتياجات المهارية للافراد ، والمؤسسات ، والمجتمع ، وأهداف التنمية القومية ، أي أن المساركة الاستراتيجية هي التي يتعنون المضلات والتحديات التدريبية العاسمة غي بيئة العمل مثل:

(أ) اعادة التدريب والتدريب الاضمافي لمن يعملون فعملا ،
 بها فيهم المهدون بالنقل من مكان الآخر .

- (ب) تدريب الصغار من أجل التوظيف المبدئي ٠
- (ج) تدريب العاطلين ، ويضهم العاطلين لمدد طويلة ، والتدريب لاعادة الدغول في العمالة .
- (د) تدريب الجماعات المعرومة مثل: الجماعات العرقيـة ، وذوى المستوى التعليمي المنطقص(١٧) •

ولأن التحليم العام قد غشل فى تزويد الأفراد بالتعليم والتدريب اللازمين للوفاء باحتياجات أصحاب الأعمال ، فان هناك الآن تحولاً اللازمين للوفاء باحتياجات أصحاب الأعمال ، فان هناك الآن تحولاً تحليم الكبار ، والاحتياجات التعليمية والتدريبية لقوة الحل ، فانه يتم حث أصحاب الأعمال عى أخذ السبةولية الأولى فى تعويل وتقديم طاتدريب مباشرة(١٨) ، حيث انه من الواضح أن مخرجات التعليم التحريب مباشرة(١٨) ، حيث انه من الواضح أن مخرجات التعليم

والتدريب المهنى (قوة المصل المساهرة كما وكيفسا ، والهسارات والمعلومات المهنيه) تعتبر مدخلات هامة جدا القطاع الخاص (١٩) ، وإذا كان هناك عدم رضا حيال اعداد العمال ، غان ذلك أدى بالمؤسسات الكبرى أن تقدم تعلميا وتدريبا مهنيا وغنيا ، ولكن تحتاج المؤسسات والأجمال المبدى الى مساندة من سياسة قومية شساملة تكامل بين المبادرات العامة والخاصة لتنمية الموارد البشرية (٢٠) ،

تخطيط التدريب في الشركات:

تعتبر جودة قوة العمل العامل العاسم في الكفاح من أجل البقاء والنعو في عالم الأعمال في ظل المنافسة المتزايدة بسروق العمل وبالتالى ، فإن اقتضليط لقوة العمل المستقبلية والمنطابات التدريبية يجب أن يكون آحد الأتشطة الرئيسية للعقسسة ويمكن أن يسمهم التسدريب الكفء للبرامج التدريبية في التنعية المسامة لنمؤسسة ويسلحها للوفاء بتحديات السوق و ولا يعنى تخطيط انبرامج التدريبية بسماطة تقديم المقرارات التدريبية وتزويدها بالأدوات ، ولكن أيضسط توغير التعويل وانشاء المقواعد التي يعتمد عليها التنفيذ ،

ويختلف مفهوم تخطيط البرامج التدريبية من بلد لآخر ، كما ينفذ بطرق مختلفة أيضسا ، فقى بعض البلاد يجب أن تستشير المؤسسات ممثلى هيئة العمل عند تخطيط البرامج التدريبية ، وقد تستجيب بعض المؤسسات عن غيرها بشسكل أكبرا ، ولكن تظهر المارسة أن لمؤسسات تمكن «مثلى هيئة العمل من التأكد من أن احتياجات الأفراد قد تم أخذها في الحسبان متماشية مع احتياجات المؤسسة ، وفي

غرنسا ، يجب على أصحاب العمل قانونا - سواء على مستويد المساعة (من خلال اتفاقيات جماعية.) ، أو على مستوى المؤسسة ، أن يرسموا الخطط التدريدية وأن يستشيروا في ذلك مجالس الأعمال.

ولدى بعض الدول الأوروبية الأخرى اجراءات اقل رسعية • غفى ايطاليا - على سبيل المثال - غان لدى احمحاب العمل التزاما قانونيا وبقسديم التسديم التسديم ، وذلك على الرغم من أن الموظفين لديهم تتخويل قانوني بالمبياب من أجل أغراض التعليم والتدريب • وفي المسانيا » ينص قانون تشكيل الإعمال المسادى في عام ١٩٧٧ على أن مجالس العمال تمثل العمال ، وأنه يجب على أصحاب العمل التعاون في مجالد التسديب المهنى ، وأن تحسسن مشل هذا النوع من التسديب ولدى مجالس الأيمال الدق في اتخاذ القرارات بالإشتراك مع أصحاب العمل في مثل هذه المبائل (٢١) •

وهناك عوامل عديدة تؤثر غى معايير التدريب المنى وجودته مثل: سوق العمل (قوة العمل المساهرة) ، وسسياسة التعليم ، والشركاء المجتمعين ، والبنيسة الاقتصادية ، ومطالب الشركات (المتعلمات التعليمية) ، التاهيلية) ، والتعليم العام والاجبسارى (المتطلبسات التعليمية) ، المجتمع والمعادات التعليمية غيل التدريبية المهنى ، والمسسارات التدريبية المستمرة (مستويات تعليمية عليا) (٢٧) ،

كما أن هناك المديد من التغيرات التي تؤثر على سبوق العمل ، وتأتى العلومات صول هذه التغيرات من عدد من المصادر ، عييث لا يوجد مصدر وحيد المعلومات ، والجدول التالي يوضح مصادر معلومات سوق العمل(٢٣) ،

جدول رقم (٢) يوضح مصادر معاومات سوق العمل

الإشاة	المسدر
۔ الوزارات المسئولة • ۔ هيئات آخری •	مؤسسات العولة
 مراكز البحوث والتنمية القوميسة للتعليج والتدريب المهنى • الهيئات المائلة للجامعات / المدارس المهنية • به الهيئات المنخوطة في تصميم وتقويم المناهج • الهيئات التى تضع المماير المهنية القومية • 	جؤسسات التعليم والتدريب
الهيئات القومية المشلة لأصحاب العمل . الغرف التجارية . المؤسسسات الكبرى (الشركات الدوليـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	العمال ومنظسات أصحاب الأعمال
والمستثمرين الماخلين) • الجمعيات الهنية • المجموعات الصناعية / الاتعادات المالية بهنا المؤسسات • الاتعادات الهنية أو الهيئات الاخرى الماثلة ها	المجموعات اللهنيسة والشركاء المجتمعيون
- المجموعات الممتلة للاهتمامات المختلفة والمرتبطة بالتدريب المهنى ، مثل : أصحاب الأعمسال والاتحادات المهنية •	الهيثات المتعاونة
الهيئات التي تبثل الهن وتقدم تعليم وتدريج وتأميسل • سرالهيئات التي تنظم أتشعلة الهن •	الهيئات المهنية والتنظيمية

الاتجاهات الحديثة في فلسفة التربية

(1)

فلسفة التربيسة

(النشأة والتطور - المفهوم)

دكتور / عمام توفيق قمر أستاذ أصول النربية المساعد بالركر القومي للبحوث التربوية والتنمية

هذا المقال بداية لسلسلة من المقالات سيوف نقدمها تباعا بان شاء الله على الأعداد التلية ، نتناول ليها اهم وأبرز الاتجاهات المديثة في فلسبفة التربية ، التي أثرت او تد نؤثر في المستقبل ، سيواء القريب أو البعيد على الحياة الانسبانية ، والتي تضع أطرا فكرية تحدد السلوك الانسباني لدى القائمين على شسئون التربية والمؤسسات التربوية ،

وللتعرف على هسده الاتجاهات ونظرتها الى الانسان بطبيعته البشرية ، وما تراه من أهداف وغايات تتناسب مع هذه الطبيعة البشرية، ثم ما تقترحه من طرق وأساليب للوصدول الى تلك الغايات ، سسوف نعرض بالشرح والتعليل في ستة مقالات متتالية في «صحيفة التربية» للموضد عات التالية :

- ١ ـ نشأة وتطور ومفهوم فاسفة التربية .
 - ٢ الاتجاه الطبيعي في التربية
 - ٣ ــ الاتنجاء البراجماتي ٠
 - ٤ اتجاه التربيه من اجل التحرر
 - ه ــ اتجاه اللامدرسيه ٠
 - ٦ _ اتجاه ما بعد المداثة •

وفي نهاية حدده السلسله من المقالات نقدم مجموعة من الأهكان والتي الاستنتاجات التي تكونت ددينا اثناء كتابة هدده المقالات ، والتي تشكل في مجملها خلاصتها •

وفيما يلى المقال الأول الذي ينقسم الى قسمين الأول عن نشاة وتطوير فإسمة التربية ، والثاني عن مفهوم فلسفة التربية :

اولا : فلسفة التربية : النشأة والتطور :

لكل مجتمع من المجتمعات الانسانية فنسفة حياتية عامة تتعثل في مجموعة الآراء والافكار والمعنفدات التي تحسدد نعط حياته وتوجيعاته المعامة في هذه الحياة و ومجموعة الآراء والافكار والمعتفدات التي توجه المعالية التربوية يطلق عليها الأساس انفلسفي أو الفلسسفة التربوية في أي من المجتمعات الانسانية عن الفلسفية العامة السائدة للمجتمع و وترتبط بها ارتباطا عضدويا لا فكاك منه ، حيث تحدد سمات الانسان الذي ترغب في تكوينه ،

 موجودة وتتأثر بالنستوى العلمى السمائد فى المجتمع الذي يحددا مخسدهونها النظرى • كما تتأثر بما يسمود المجتمع من قيم وعادات وتقاليد وأغكار • فالسفة تتأثر بثقافة المجتمع ، ولذا فعى تتغير من مجتمع الآخر ، ومن عصر لعصر ، بحيث لا يمكن فهمها الا بارجاعها طلى نوع الثقافة التي كانت سائدة في المجتمع •

وتعتبر المثانية من اقدم الفاسسفات في انتقافة العربية ، ويرجم تآريخها الى كنابات انفيلسوف الأغريقي افلاطون (٤٢٧ – ٤٢٧، ٩) وان كان هناك فلاسفة قد سبعوا افلاطون الا انه يستبر أبا المثالية(١) فمن الثابت تاريخيا أن أول المحاولات في انفكر القربوي المدون جامت عبر كتابيه : «الجمهورية» و «القوانين» ، وانتي تشبكل الأهكار المدونة فيهما وبخاصة أولهما ، أول صيغة يمكن تسميتها فيسفة القربية(٢)، كما أرسى افلاطون في جمهوريته او مدينته الفاضلة الغايه القدموي من تربيته المتسالية ، ألا وهي خلق صفوة من الساسة والفلاسسفة بوالمامه تكون قادرة على تغيير مجتمعها واعادة بنائه ،

وقد أوضح أغلاطون كيفية الوصول الى غايته التربوية ، والتى نتلخص فى أحساب العقل مرونة عقلية يواجه بها الواقع ، والعفل غى مثالية اغلاطون هو ما يتعلمه ، آو هو صنيعة غذائه ، واذا ما تم تعذيه اهذا المقل بالمرفة الراقية المجردة فهو يسدمو دوق ما هو تقليدن وسائد من معتقدات وأنكار ، واذلك فالمتيار المنهج عى التربية المساليه له أهية بالمة (٣) ،

ثم جات الفلسفة «الواقعية» على يد أرسطو (٣٨٤ ــ ٣٣٢ق٠م). كرد معل للفلسفة المثالية ، فانتعارض بين المثالية والواقعية يكمن في غكرة أساسية وهي أن المثانية تقسم العائم المي قسمين ، ظاهر وباطن، ومع عالم الفكر ، في حين أن الواقعية تقبل الواقع كما هو ، وتعيل المفاسية الواقعية الى الاعتراف بوجود مستقل للطبيعة والأشسياء يه وتنكر على الذات قدرتها على خلق الأشياء ، وهو الأمر الذي ادعته المثالية ، فالفلسفة الواقعية هي تلك التي لا تريد أن تضمى بوجود الطبيعة والأشياء في سبيل الذات ، أي أنها تريد أن تحد من تأثير الطبيعة والإشياء في سبيل الذات ، أي أنها تريد أن تحد من تأثير

هذا ولهم تعرف أفكار أفاتطون الطريق الى التطبيق الفعنى الا بعد عدة قرون على يد القسديس أوجسستين (٣٥٤ – ٣٥٠م) ، هؤسس الكنيسسة الرومانية الذى تبنى المسديد من أفكار افلاطون ، وقام بدمجها في معتقداته المسيحية ليصل الى صياغة تربيته الخاصة ، فالاتفاق تام بين أوجستين الذى يسلم بان الانسان قد ورت الخطيئة عن أدم ، وأن حياته على الأرض ما هى الا درب معتد من المساناة والعذب ليكفر عن ذلك ، وأفلاطون الذى يصور في اسطورته كيف كان الانسان قبل أن يأتى الى الحيانية ، يعيش في عالم المطارة والنقاء ثم هوى الى الأرض ليعانى العذاب ، شم ليعد بعد الموت الى ذلك المسالم المطهر ، ونجد اتفاقهما أيضا هول فكرة أن الانسان لا يخلق المعرفة وانعا هي من صنع الخالق ، ومهمة الانسان تكن في اكتشافها(ه) ،

وعلى غرار سلفه القديس أوجستين ، أعاد القديس توها الاكويني (١٢٧٥ – ١٢٧٤م) النظر في فلسفة أرسطو التربوية ، والتي يعتبرها البعض أصل الفاسسفة الواقعية في التربية ، ولقد سعجت هذه الراجعة للقديس توما الاكويني باستبعاد التناقض بين

المفلسفة والدين • فعلى النقيض من سسلفه القديس ارجستين الذي امهد الى حركة الرهبنة ومخاصمة الأديرة ، يؤكد توما على أهمية المعلل في بلوغ الحقيقة المليا ، فطالما كان « الله » هو المعقل الخالص كان لزاما على الانسان أن يعمل عقله لادراك أنوار المقل الخالص • وهي فكرة تؤكد تأثر القديس توما بأفيكار أرسطو • وكما حاول همذا الأخير أن يجمل من الحواس منافذ موصلة للحقيقة ، يؤكد توما هو الآخر على أهمية استخدام الحواس لبلوغ المعرفة ولادراك وجود « الله » (٢) •

وكما رأينا عند القديسين أوجستين وتوما الاكوينى اللذين عرفيت من خلالهما أفكار أغلاطون وأرسط الممارسة العملية في المدارس السسيعية ، يتضح أن غيلسوف التربية كان يصوغ أفكاره ثم يعلمها أتباعه ، أما مصير هذه الافكار بعد ذلك ، فكان رهن انظروف الاجتماعية والتاريخية التي تشهيع غيها هذه الأفكار ، غصينما كان القائمون على أمر التربية يجدون في الأفكار التربوية لمذا الفيلسوف أو ذاك مايتوافن مع اهتماماتهم وخياراتهم ، تبنوا منها ساى من هده الأفكار على ما يروق لهم ، ومن ثم ، عملوا على تطبيقها عمليا ،

وقد استمرت هاتان المفلسفتان المثالية والواقعية المفرد واحتفظتا بمبادئهما الأساسية عبر العصور ، وأن غيرتا غي وسائلهما فلملسفة أملاطون التربوية مازالت توجد الى يومنا هذا كتيار منميز له أنصاره واتباعه ، فلقد استمرت الفلسفة المسالية منذ بداها ألملاطون من خلال القديس أوجستين ، وديكارت (١٥٥٦ - ١٩٦٥م) ، وكانط (١٧٢٠ - ١٩٨٢م) ، وهيجل (١٧٧٠ - ١٩٨٣م) على سبيل المسالل لا الحصر ، ونجد نفس الظاهرة أيضا غيما يتعلق بالفلسفة الواقعية (٣٠٠ مجلة)

التي بدأها أرسطو وتابعها من بعده غلامسفة من أمشال : فيرنسيس ميكون (١٥٦١ – ١٦٣١م) وجدين أوك (١٦٣٢ – ١٧٠٤م) غي القرنين السابع عشر والثانن عشر ، وويت هيد (١٨٦١ – ١٩٤٧م)، وَبِرِتَوانَد رَسُلُ (١٨٧٢ – ١٩٧٠م) في القرن العشرين(٧) •

وإذا كانت الهكار الملاطون ومن بعده ارسطو ظلت حبيسة عدة مرون الى أن خرجت الى حيز التنفيذ ، غان الأهر يختلف مع المكار جان جاك روسو (١٧١٦ – ١٧٧٨م) ، والذي عرفت الهكار طريقها للتطبيق في مدارس النظام المحديد الذي المرزته ثورة البرجوازية الفرنسية في أواخر القرن الثامن عشر ، وقد نادى روسب باحترام الطبيعة المفيد للطفل ، والقادرة على الوصول الى المقيقة بنفسها ، فتربية الطفل يجب أن تترك لفطرته وطبيعته ، فالطفل يولد وهو تاميد للطبيعة وليس تلميذا للمعام (٨) ، وكما كتب روسب في كتسابه ها ميل ، مكل الأطفسال كائنات مصسعمة بدهسة وكمسال ، ولديهم المنتحداد للقطم مما يحيط بهم لكى ينموا ويصبحوا راشدين ، تميزين، استعداد للقطم مما يحيط بهم لكى ينموا ويصبحوا راشدين ، تميزين، المجتمم اللهداسيد (١) ،

وتبعدا لذلك ، غان الجربين يجب أن يتفهموا طبيعة نمو وتطسور المطبيعة البشرية حسب قوانينه الثابتة والمساثلة للقوانين الماكمة للظواهر الطبيعية ، ودون تدخل في عملها أو المساد لدورها • هدنه الأفيكار وغيرها قد شكلت في مجموعها ما عرف بالاتجداه الطبيعي في التربية أو بالفلسفة الطبيعية •

وقد مثلت الفلسفة الطبيعية الأساس لحركات تربوية عديد قادها

هربون معن ترکوا بصمات واغیمة غی المارســـات التربویة من أمثال پهیهـــالوتری (۱۷۶۱ ــ ۱۸۲۷م) ، وغیربل (۲۷۸۲ ــ ۲۸۸۲م) ، بهماریا منتسوری (۱۸۷۰ ــ ۱۹۵۰م) (۱۰) .

وبينما نجد الفلسفات التلاث المشار اليها: المثالية ، والواقعية ، والطبيعة قد جعلت التربية ظاهرة تتصلل بالغيرد ، نجد أن الفلسسفة الهراجمانية للسائق عرفت في النصف الأول من القسون العشرين للمان التي عرفت في تجعل التربية مؤسسسة اجتماعية تمناط المركز الجوهري في البناء الاجتماعية (١١) .

فها هو جون ديوى (١٨٥٩ – ١٩٥٩م) فيلسوف البراجماتية الأشهر ، يعترض على انعزال التربية عن المجتمع ، لذا جعل غاية التربية تأهيل الفرد كي يتكيف بسرعة تلبية لمطالب مجتمعه ، ونقد تأثير ديوى بأفكار نظرية التطور لداروين في قدرة الانسان على النكيف مع الهيئة التي يعيش فيا ، واكتساب المعارف والخبرات والمهارات في مسبيل البقاء ، في خلسل مبدد (ه البقاء نائدمنع ١/١١) ، ويركا البراجماتيون أن الأشهاء التي تضمسع للتجريب والملاحظة هي فقط المراجماتيون أن الأشهاء التي تضمسع للتجريب والملاحظة هي فقط المشسكلات بطريقة ، ولذلك فإن طرائق التدريس لديهم تركز على هال المشسكلات بطريقة عملية ، والتصويب ، والشروعات ، ومن واجب المتعلمين تطبيق الموغة على مواقف حقيقية من خلال البحث التجريبي بدلا من مجرد توصيل الموغة المنظمة التعلمين جدد (١٢) ،

بعد هذا، العرض لأهم وأبرز هراحل مسار تطور غلسسفة التربية يمكن استخلاص بعض الملامح العامة ، وهي :

_ أن الممل التربوي أو المارسات التربوية أسبق من الأفكال

التربوية التي تدخل في الطار ما يعرف بطسفات التربية ، أي أنه كانت هناك ولازالت تربية تمارس دون أن تستند الى فلسفة تهدى حركتها .. وتحدد وجهتها •

ــ لكل التجاه المسفى آراؤه ومعتقداته حول الطبيعة البشرية ،... وأهداف التربية ، وأساليب تحقيق هذه الأهداف ، كما أن لكل التجاه-داعيته وتأبعوه ووأضعو مفهجه ،

- يُشبكل مسار تطور غلسفة التربية سلسلة من ردود الأقعال مع والتأرجع ما بين غايات واهداف تربوية متناقضة .

- لا يتبع تطور فلسفة التربية مسايرا خطيا بل نجده في معظم. الأحيان يتخذ مسسارا حنزونيا يساود البرجوع فيه الى نقاط بدايته الحياسانا •

س أن الاتجاهات الفلسفية المتعاقبة منذ مثالية الفلاطون حتى يراجماتية جون ديوى ، انما هى رؤى ذاتيسة تعبر عن وجهات نظر أصبحابها وتفضيلاتهم الشخصسية ، وبالتسالى فهى في هاجة الى . توضيح موقفها من الموضوعية العلمية ، وربما كان هذا سببا في ضعف تأثير الفلسفة التربوية في توجيسه العمل التربوى وتطويره في بعض . المجتمعات ، وفي بعض الحقي الزمنية ،

ثانيا: مفهوم فلسفة التربية :

يعد تحديد معنى الفاسفة اشكالية قائمة بذاتها منذ القدم وحتى. الآن ، لك أن المناسئة عامة لا يزال معناها أمرا خلافيا بين المستغلين. نفى هذا المجال (18) • ويحكم أن فلسفة التربية تعتمد على الفلسفة العامة وتعثل فرعاً
حمنها ، كان عليها أن تخضع لنفس النهج ولنفس المنطق ، ألا وهو تجددا
مزوايا الرؤية واختلاف الاجتهادات ، يحيث لا توجد فلسسفة واحدة
المتربية وانما هناك فلسفات للتربية ، أذ لا يتصسور باحث أن فلسفة
التربية المساركسية يمكن أن تتماثل مع فلسفة التربية البراجماتية ،
هولا أن تتمسائل هدده وتلك تماما مع فلسفة التربية الاسلامية ، .
هوهكذا (١٥) ، وهذا الافتتار الى الاجماع على ماهية فلسفة التربية

وبناء عليه غان ما سوف يقدم هنا من مفهوم لفلسفة التربية الما معو مفهوم نراه وافيا من وجهة نظرنا ، وهو مفهوم ينحو نحو الاجرائية وجميث يمكن أن يوجد توافق بينه وبين كثير من الواقف الفلسفية لمي فلتربية و المقصود بالاجرائية هنا أنه مفهوم يتجه الى وصف العملية المتربية عليم فلسفة التربية بها تجاه الفكر التربوى و

وعليه غان فلسحة التربية تعنى الجهد المقصدود لتطبيق الفكرا فللسفى في ميدان التربية ، وشأنها في ذلك شأن الفلسفة المامة بعن حيث حيث أنها : تأسنية ، وصفية ، تحايلية ، ناقدة ، في تأملية من حيث لأنها تحاول النظر الى المسائل والقضدايا المفتلفة على أنها اجزاء من كل كبير ، ومن حيث أنها تكشف عن النظريات المامة الفاصة بطبيعة والانسان والمجتمع والمسالم ، وهي وصسفية لتكونها تعين الاهدافة . والفسائل المامة التي ينبغي تحقيقها ، والوسائل المامة التي ينبغي المحتقيقها ، والوسائل المامة التي ينبغي التباعيا من أجل ذلك(١٧) ، وهي تجليلية وناقدة بمعنى تحليل ونقد النظيات الختلفة ، وماينيقها وهي تجليلية وناقدة بمعنى تحليل ونقد النظيات الختلفة ، وماينيقها

بمنهسا من أفكار وتطبيقسات لنقف على مدى ملاممتهسا وامكسان تكبيقهسا(١٨) •

وهمذا يعنى أن المعنيين بفلسفة التربية بيذلون جهدا عقليه للناقشة وتحليل ونقد جملة المفاهيم التى يرنكز عليها العمل التربوي، وكذبك مناقشة القضايا والمشكلات التربوية ، فضللا عن مناقشسة. الافتراضات الأساسية التى تقوم عليها النظريات التربوية .

ورغم أن فلسفة انتربية قد لا تكون - بحكم وظيفتها - معنية يطريقه مباشرة بالمباحث الفلسفية المروفة الخاصة بالكون وأصطا الوجود وخلقه ومصيره وتكوينه ، لكنها لا تستطيع أن تتعزل تماما عن هذا ، فعما خاصه عم مفكرون الميتافيزيقا ، الا أنهم بطريقة أو باغري لابد أن يكون لهم موغف من هذه المسائل ، وبالنسبة لفلسفة التربية ، فقد لا تعنى هي بانبحت في هذا المئه يضرج عن نطائها (١٩) ، ولكن ها بالطبع لا يؤثر على المائة الوثيقة بين التربية والفلسفة مفظسفة التربيه تسعى الى الاستفادة من الانتجاهات الفلسفية المختلفة ، ومن الانتجاهات الفلسفية المختلفة ، ومن النظريات التي يضعها هذا الفيلسوف أو ذاك ، وهذه العلاقة بين الفلسفة والتربية ، والتي يمكن وصفها بالتفاعلية توضح أن الفلسفية بحاجة الى التربية لتؤكد دورها ، وتحقق آهدافها من خلال الوسائلل التي تهيئها التربية ، والتربية بدورها في هاجة الى القلسفة لترسم لها التي تهيئها التربية ، والتربية بدورها في هاجة الى القلسفة لترسم لها المدينات وقف فكر واضح ومحدد ،

ومن ينظر في أسماء مدارس فلسفات التربية يرى ذلك بوضوح، الذيجد أنها ذات الدارس الفكرية التي يتعدث عنها الفلاسفة ، فهناك فلسفة مثالية في التربية ، وهناك فلسفة مثالية في التربية ، وهناك فلسفة -

براجماتية عامة ، وهناك فلسفية براجماتية في التربية (٢٠) • مما يؤكدا ان لهسمة التربية تتخذ من الأسماوب الفلسفي وسميلة للنظر الي العملية التربوية في شمولها وتكامل مكوناتها وسبل تحقيق غاياتها •

في اطاير ما سيق ، يمكن القول ان فلسفة المتربية هي « مجموع الأفكار والمتقددات التربوية التي تمثل اطسارا يوجه كل الأتشاطة والمارسات التربوية الهادفة الى تحقيق غايات محددة من وراء تنمية الانسان » • وبعدًا فإن فلسفة التربية عملية تسمى الى رسم صورة لمستقبل أكثر كمالا من الصورة الحالية للمشروع التربوي ، وذلك انطارةا من واقع المسالة التربوية •

هذا وهناك نظرة عصية لمفهوم غلب قد التربية تحدد مضمونها من خلال مكونات ثلاثة : الطبيعة البشرية ، المايات المنشودة من التربية السبل الميسرة لبلوغ هذه المايات • وهسده المكونات الثلاثة هي الترب تسسمح بالاجابة عن أسسئلة ثلاثة : من نربي ؟ ولساذا نربي ؟ وكيف نربي ؟ (٢٢) •

والمقصود بمن نربى ؟ الطبيعة البشرية أي حقيقة الانسان كما يراها فيلسوف التربيبة • أما لماذا نربى ؟ فالمقصود بها تحديد أهداف التربية • أما عن السؤال الثائث: كنف نربى ؟ فإجابتسه تكمن في تمديد الأساليب والوسائل التي تسسمح بيلوغ هدده الأهداف • وتمثل هذه المكونات بأسسئلتها الثلاثة النهج الذي سوف نتبعه لهي التاولنا لأهم وأبرز الاتجاهات المدينة في فلسفة التربية (فلي المقالات التالية في الأعداد التادمة أن شاء الله) •

على مبارك (باشا)(*) رئيساً لديوان الدارس

* من ١٥ أبريل ١٨٦٨ البي ٣٠ سبتمبر ١٨٧٠ * من ١٣ مايو ١٨٦١ اللي ٥٠ أغسطس ٢٨٧٢

بناظسرا للمعسارف 2

- * من ۲۸ أغسطس ١٨٧٨ الى ٨ ابريل ١٨٧٩
 - * من ١١ يونية ٢٨٨٨ الى ٢٣ مايو ٢٨٩٢
- * ولد بقریة برینبال التابعة لمرکز دکرنس معافظة الدقهلیة سهنة ۱۲۳۹ه (۱۸۹۳م) •
- * درس غروع الهندسة بمدرسة المهندسخانة ببؤلاق وأرسل -لتفوقه - في بعثة الى فرنسا - استعر فيها نحو خمس سهنوات زار خلالها المدارس والجامعات وتعرف على نظم التعليم وهال البلاد
- * تعلم اللغة التركية عندما سافر ـــ لمدة سنتين ـــ ضــــ المثرقة الحربية التي أرسالها ســــ (باشا.) لمســاعدة الدولة المثمانية في عربها ضد روسيا. ه

 ⁽⁴⁾ المركز القومى للبحوث الترجوية والتنمية ، وزراء التعليم في معدن من ۱۸۳۷ حتى الآن ، ۲۰۰۳ .

* كان يلقب بأبي المعارف المصرية لانجازاته المعددة في مجالاً التعليم لأنه كان يؤمن بأن التعليم حق المشحب بجميع طبقساته ويؤمن بالتعليم وبأثره في نهضة الشعوب وارتقاء الأمم لذلك كان ليرى أن شحوير المصريين لا يتم بدونه •

* تنقل على مبارك في عدة وظائف في الهندسة والتطيم وتولني . نظارة ديوان الاشمال لهديوان المدارس شهنظارة المعارف •

* له عدة مؤلفات منها الخطط التونيقية ورواية علم الدين •

اهم الانجازات خلال فترات توليه رئاسسة ديوان الدارس فنظسارة المسارف تتمسمل (

المرحسلة الأولى: "

- تنفيذ قررار مجاس شدورى النواب الذى أوجب أن يكون الدخول الى أى مدرسة من مدارس المرحلة الأولى متاحا لكل من يرضب في دون أى تمييز « بين السلمين والأقباط أو بين الأغنياء والفقراء » ولتحقيق ذلك وضع أول تخطيط عملى لمشروع التعليم القومى عرفه بهلائحة رجب التى أقرها المجلس الخصوصي للحكومة في ١٦. المحرم سنة ١٢٨٥ه (٨ مايو ١٨٦٨) واعتمدها المديو اسماعيل في ٤ معفرا مسئة ١٢٨٥ه (٧٧ مايو ١٨٦٨) وعرفت باللحة رجب لأنه مسدر أمر المديو اسماعيل بتشكيل المجلس الذي أصدرها في ١٠ رجب سنة المديو المهاعيل بتشكيل المجلس الذي أصدرها في ١٠ رجب سنة

وقد مدرت اللائمة في ٤٠ مادة وهاتمة بينت الأسس التي يقوم

عليها نشر التعليم في جميع أنحاء القطر عن طريق زيادة عدد المدارس الابتدائية واصلاح الكتاتيب وتزويدها بأموال الأوقاف ، وتم بموجمع هذه اللائحة تقسيم التعليم في مصر الى ثلاثة أقسام هي مكاتب المدن ومكاتب الدن والنواحي والمدارس المركزية التي سسوف تنشساً في مراكز المديريات على آن تنشأ الدارس المركزية تحت أصسول تنظيمية وترتيبات حسنة منتجه وامتحانات سنوية وملاحظات وتفتيشسات من طرف الحكومة ووجبت المادة ٣٥ أن تكون مصروفات المدارس المركزية من المهدايا والتبرعات المفيية أو من ربع أطيان الوقف الأهلى وأن يكون جميع تلاميذها داخلية بنسبة ٨٠/ وخارجية بنسسبة ٢٠// ، وحددت المسادة ٣٦ المواد الدراسية التي نظر دراستها وقضت المسادة ١٤ بانم ينبغي أن يعامل نظار ومدرسو تلك المدارس «كمعساملة خدمة الميري في المساش » ٠

انشاء المديد من المكاتب والدارس الابتدائية غقد أنشأ منها مدرسة طنطا ، مدرسة أسيوط ، مدرسة النصاسين ومدرسة المقادين سنه ١٨٦٨ ، وأنشأ منها في سنة ١٨٧٧ مدرسة الحياتية ، مدرسة قلاوون ، مدرسة ابو الملا ببولاق . ومدرسة القربية ومدرسة السلطان قايتباى ومدرسة السلطان مصطفى ، وأنشأ سنة ١٨٧٨ مدرسة الامام الشافمي الابتدائية ، وافتتح في يناير سسنة ١٨٧٩ مدرسة عابدين ومدرسة مصر القديمة الابتدائية في وافتتح في غبراير من السسنة نفيسها مدرسة الفشن الابتدائية وافتتح في مارس مدرسة المسسينية نفيسها مدرسة الفشن الابتدائية وافتتح في مارس مدرسة المسسينية الابتدائية ، وافتتح في المدرسة المهر الابتدائية وافتتح في المدرسة المهرم الابتدائية وافتتح في المدرسة المهرم الابتدائية ،

والهتتج عنى أكتوبر من السنة نفسها مدرسهة السويس الابتدائية مـ والهتتج مدرسة السنبلاوين سنة ١٨٩٦ .

- تحويل التخاتيب التي كانت تابعة المؤيناف وكان عددها ٢٥ كتابه الني نظارة المعارف بعوجب قرار صدر في ٤ يوليه سنة ١٨٨٨ ، وتحويلا الكتاتيب الأهلية بالقنطر المصرى وكان عددها ٥٠٠٠ كتساب الى مدارس نظاميه تحت نظر وسلطة نظارة المعارف العمومية بومجب أمر عالم صادر فن ١٨٨ يونيه سنة ١٨٩٠ أوجب الى جانب ذلك في المادة الثانية منه من آن لا يفتح - في القطر المصرى - أي كتساب الا بترخيص من نظارة المدارف ٠

التعليم الفني والخصوص:

الاهتمام بانشساء المدايس الفنية والذلك أنشساً سنة ١٨٦٨، مدرسة التلفراف وهدرسة صناعية •

- الاهتمام بانشاء الدارس الخصيوصية ولذلك أنشئت مدرسة الساحة والمحاسبة سنة ١٨٦٨ ومدرسة النسان المصرى القديم (اللغة الهيروغليفية) سنة ١٨٦٨ ومدرسة الزراعة التي أنشسئت في أول غيراير سنة ١٨٩٠ لاعداد شبان يدرسون آصول الزراعة وفق القواعد المطمية وكان يلتحق بها الحاملون على الشهادة الابتدائية والتحق بها أيضا بعض التلاميذ معن لم يحصلوا على الشهادة الابتدائية .

تعليم البنسات ؛

ـــ انشاء مدرسة للبنات في أسيوط سنة ١٨٦٨ بمصاريف على الأوقاف القبطية .

- الاهتمام بتطيم البنات نتيجة : لاهتمام المديو اسماعيلة مالنهضة الطمية والتعليم ولاختلاط المريين بالأجانب ومصاولتهم محاكاة الأوروبين في سائر أنماط الحياة بما فيها التطيم ، ودعوة رجال الفكر وتشجيعهم لتعليم البنات مما كان له أثره في انشاء أول مدرسة ابتدائية حكومية لتعليم البنات هي مدرسة السيوفية التي افتتحت سنة ١٨٧٣ عندما كان السلطان حسين كامل رئيسا الديوان، واعتبها انشاء مدرسة القربية البنات ،

التعليم الأجنبي :

- اهتمام الجليات الأجنبية بانشاء المدارس لذلك أنشأت الجالية الايطالية مدرسة ١٨٦٩ ، وزاد عدد الايطالية مدرسة ١٨٦٩ ، وزاد عدد المدارس الأجنبية سنة بحد أخرى حتى وصل عددها الى ١٥٧ مدرسة في سينة ١٨٧٨ وبلغ عدد تلاميذها في نفس السينة ١٢٧٤٧ تلميذا وتلعيذة كان معظمهم غماف في اللغة العربية لأن برامج هذه المدارس كانت تساير برامج التعليم في الدول التي تنتمي اليها ولا تتفق مع برامج التعليم في الدول التي تنتمي اليها ولا تتفق مع برامج التعليم في المدارس المصرية ،

تعليم وتثقيف الكبان:

بدل المزيد من الاهتمام انتقيف وتعليم النكبار لذلك أنشا على حيارك دار الكتب ورتب دروسسا عمومية بالانفتياتر الذي كان يسيمي حدار العلوم بسراى درب الجماميز في يوليه سنة ١٨٧١ وكان مدرسوا لتك الدروس من أغاضل العلماء من المسريين والأجانب وكان يحظرها

على سبارك بنفسه وكبار موظفى المكومة وموظفى نظارة المسارفه ومدرسوها وطلبة الدارس المائية وغريق من طلبة الأزهر الذين تألفت هنهم بعد ذلك دار العلوم التي سميت باسم هذا المكان •

الكتب والمجلات الدرمنسية :

الاهتمام بتأليف وترجمة الكتب الدرسية التي كان لملى مبارك دور كبير في تأليفها أو اقتباس مادتها من المؤلفيات الأوروبية وذلك الأنه عندما نشأ التعليم وفتحت المدارس في النصف الأول من القريب المتاسع عشر لم تفكر السماطات التطيعية في تأليف كتب مدرسسية وتركت الأمر للمعلمين يلتون دروسهم والتلاميذ يكتبون منها مايسه وين وفي اطار تأليف الكتب المدرسية وضع كتاب تهجى الحروف والقراءة وفي لصغار الناشئين •

- البدء في اصدار أول مجلة مدرسية باسم « بوضة المدارس » صدر منها أول عدد في ١٧ ابريل سنة ١٨٧٠ عن ديوان المدراس وقد اشترك في تحريرها كبار الأدباء والملمين ونوابغ التلاميذ كاسماعيل صبرى الذى نشر فيها قصائد من شعره عندما كان تأميذا وقد استمرا صدور هذه المجلة لمدة ثماني سنوات •

التقويم والامتحالنات:

ــ جمل الامتحانات وسيلة لتشويق وتشهه التلاميذ على الدراسية ولذلك كانت الامتحانات تعقد في احتفالات علنية يحضرها الإعلى والأعيان وتعزف فيها الفيرق الموسيقية للنابغين وتوزع عليهم

المكافآت وذلك لأن على مبارك كان يهتم بالمسامل النفسي في عملية التربيسة .

الادارة والتنظيم الدرسي :

- انشاء مطبعة ديوان المدارس التى انشب اها على مبارك لطبع ما يئرم المدارس من الكتب المدرسية وأمشق الخط والرسم الي جانبيع طبع مجلة روضة المدارس التي كانت من أهم ما وضعة في أيدي التلاميذ من مادة للقراءة في ذلك الوقت .

- تشكيل لجنة من المسئولين - كاثر لصدور لائمة رجب - البحث المكانيات النهوض بشئون التعليم ، وكانت هذه اللجنة تضم الى جانب المدرسين ممثلين للهيئات المهتمة بالتعليم وبعض العلماء ، وكان لمهود هذه اللجنة آثره في صدور قانون في ٧ نوفمبر سنة ١٨٩٨ أشرفت الحكومة بموجبه على الكتاتيب وحددت اجراءات انشاء المدارس من عواصم المديريات والراكر والقرى واهتم القانون الى جانب ذلك مشئون الصحة المدرسية وهيئة التدريس والاثاث المدرسي والكتب

- تظليص المدرسة المصرية من الطابع الحربي الذي لازمها منذا نشأتها وذلك يفصل المدارس الحربية عن ديوان المدارس وضمها الى ديوان الجهادية وبذلك انقسمت المدارس الى ثلاثة أنواع هى : حربية، ملكية ، وأهلية .

- عدل اختصاص ناظر المعارف بعد أن تولى شئون التعليم المرة الثالثة في ٢٨ أغسطس سنة ١٨٧٨ كأول ناظر المعارف الحمومية بعدا

التسمية الجديدة ، وكان هذا التعديل بموجب الديكرتو الفسادر في ام ديسمبر سنة ١٨٧٨ الذي جعل اختصاص ناظر المعارف قاصرا على الدارة الديوان المسام والمدارس الأميية (عددا المدارس العربيسة والبحرية) والارساليات المصرية والمدارس والمكاتب الأهلية .

الغاء اللجنة الاستشارية ومجلس المارف الأطى ليحل معلهما في ديسمبر سنة ١٨٨٨ لجنة استشارية برياسسة على مبسارك ناظر المعارف وعضوية عشرة اعضساء وتعيين « دوجلاس دنلوب » فور ٧٧ يناير سنة ١٨٩٠ مفيتشا لعموم المدارس علاوة على وظيفته كمدرس لمنة الجليزية بالمدرسة المخديوية ، وكان هذا التعيين غطوة أولى لنجازة التعليم وتحقيق اهداف الاحتلال فيه ، وقد بدأت هذه الخطوة بتدريس التاريخ والجغرافيا والعلوم الطبيعية في المدارس باللغة الانجليزية مما لدار سفط الوطنيين على على مبارك ٠

سه اشتراك نظار المدارس والمدرسين غي دراسة ما يتصل بشئون المتعليم غفى يادرة تعد الأولى من نوعها أرسن على مبارك غي ٢٩ ابريك ١٩٩٠ نسفة من مشروع قانون نظام التعليم لكل مدرسة لدراسسته بهمرية ناظرها ومدرسيها وكتابة مقترماتهم عنسه التعرف على رأيهم لهيه ووضع مقترماتهم موضع الاعتبار عند وضع مشروع القانون غى حسينته النهائية ٠

العلميون 🤄

ــ انشاء مدرسة دار العلوم بموجب الأمر العالى المسادر في أول سيتمبر سنة ١٨٧٧. لاعداد العلمين وذلك الآنه لم يكن بمصر قبداً

تعيين على مبارك رئيسا لديوان المدارس مدرسة يتضرج فيها المطمون وانما كان اللعلم يختسان من خريجى : الأزهر الذى كان يمد الدولة بمعلمى القرآن الكريم واللغة العربية ، ومدرسة الألسسن التى كانت تمدها بمعلمى اللغالت الأجنبية والمواد الأدبية ، ومدرسة المهندسخانة التى كانت تمدها بمعلمى الرياضيات ، هذا الى جانب أن الحكومة كما قال يعقوب آرتين - « متى صادفت انسانا يلوح عليه معرفة بعض الأمور كانت تكل اليه أمر تعليمها في مدارسها » •

- وكان الهدف من انشاء هذه المدرسة - كما قال على مبارك -
(الاستحصال على معلمين مستعدين انقيام بسائر وظائف التعليم »
وذلك بجعلها خاصة بالطلبة الذين - كما قال - « يؤخذون من الجامع
الأزهر ممن تلقوا فيه بعض ما في الكتب العربية والفقه بعد حفظ المقر أن
الشريف ليتعلموا بهذه المدرسة بعذي الفنون المفقودة من الأزهر : مثل
الصماب والهندسة والطبيعة والجغرافية والتاريخ والمفط مع فنون
الازهر من تفسير وحديث وفقه على مذهب أبي حنيفة النعمان »
•

- توسيع اختصاصات دار العلوم اد رأت نظارة المسارف أن لا تكون مدرسية دار العلوم قاصرة على اعداد مدرسيان المدارس لا تكون مدرسية دار العلوم قاصرة على اعداد مدرسيان المدارس الابتدائية بل تكون معدة أيضا لتخريج طلاب يصلحون لوظائف القضاء والافتاء والنيابة والمحاكم الشرعية ولذلك قرر على مبارك ادخال تعديلا مهم على خطتها الدراسية بعد أن نقلها في سنة ١٨٨٨ من مكانها في درب الجنينة الى قصر النزمة بشبرا وأصبح يطلق عليها فيه اسيم

انشاء تسيم بدار العلوم بعوجب قرار نظارة المعارف رقم ١٨٥٨ المعادر في ١٥ غبراير سسنة ١٨٩١ تتكون مسدة الدراسة به سسنتين النمايج معلمي الكتاتيب الأهلية في البنادر والقرى يسسمي يامسلم القسم الثاني من مدرسة دار العلوم على أن تسمى الدرسة الأصلية بالقسم الأول و ولأن الطلبة الذين كانوا يلتمقون بهدذا القسم معن بلقوا درجة من الفقر قيسد أوجب القرار منح كل طالب جنيها شهريا الاجانته على شراء الملابس التي تجعله « بهيئة لاثقة » ع كذلك أوجب القرار تقديم وجبة غذائية وصرف الأدوات والكتب المدرسسية مجاناً

- تحويل قلم التهجمة المنشأ سنة ١٨٨٥ الى مدرسة مطمهن المتداء من أول نوفهبر سنة ١٨٨٩ سميت مدرسة المعلمين الخديوية لاعداد مدرسين مصريين لتدريس اللمة الانجليزية بالمدارس الابتدائية على يبقى المجال مفتوعا لاحضار مدرسين أجانب للتدريس بالدارس المتسانوية و وكانت شروط الالتصاق بهذه المدرسة هي نفس شروط الالتحاق بمدرسة المعلمين التوفيقية ، كذلك كانت مناهج الدراسة بها هي نفس متاهج الدراسة بمدرسة المعلمين التوفيقية ، هذا وقد عينت لها نظارة المعارف ناظرا هو أحمد بك نظيم والتحق بها في أول مصدفة لانسائها ٢٩ طالبا ٠

إلحاجات الاجتماعية والوجدانية للأطفال الموهوبين

د محمد يحيى حسين ناصف الباحث بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنميــة

مقسسدها: ا

تمثل حاجات الأطفال الموهوبين الى درجة كبيرة نفس الحاجات التعوية التي يحتاج اليها الأطفال الآخرين، حيث يمرون بنفس المراحل المتعوية Developmental Stages والتي غالبا ما تحدث في عمر أصغر • (Webb & Kleine, 1993)

ان الأطفال الموهوبين ربما يواجهون نفس الشبكلات المعتملة أو الممكنة التي قد يتعرض لما الأطفال العاديين مثل : فقر العائلة Alcoholism التعرض - Family Poverty الفعلى الايذاء الجسدى - Substance Abuse الفعلى الايذاء الجسدى - (Clark, 1992, Seagoe, 1974)

ولكن هناك بعض المشكلات أو الحاجات التي قد نظير ندى الأطفيال الموهومين فقط • وفيما يلي سوف نتعرف على :

- أهم النصائص القوية التي يتمتع بها الطفل الموهوب
 - أهم المسكلات التي يواجهها الطفل الموهوب .
 - كيفية التغلب على هذه المشكلات .

وقبل التعرف على المسيكات المكتة يجدر بنا أن نتعرف على الفصائص التي يتمتع بها الطفك الموهوب فهي مرتبطة كل الارتباط بها المسكلات المحتملة التي قد يواجها الطفل الموهوب ونعل من أهم هذه المصائص ما يلي :

أولا: أهم المصائص القوية التي يتمتع بها الطفل المعورة:

١ ــ القدرة على اكتساب وحفظ المطومات بسرعة - Acquires/Retains Information Quickly

الأمية الشيء Inquisitive وبيحث عن الأمية الشيء - Searches For Significance

- İntrinsic Motivation سيد دافعية جوهرية

Problem-Solving يوالشكلات عبد الاستقبتاع بمل الشكلات Conceptualize والتجريد Abetract والتجريد - Synthesize

ه - ينشد دائما البحث عن التأثير السيبي المامن وراء العائقات

بر التأكيدات الدائعة وتحرى الصدق Truth والمساواة - Fair والمسدل

٧ _ يطلب دائما أن يرى الناس والأشياء بصورة منظمة .

٨ ــ لديه مغردات لغوية سهلة وكبيرة ومتقدمة ومعلومات واسعا

٩ ـ الديه توقعات عالية High Expectations اند ، وللا زين

۱۰ مفترع وهبتكر بمعنى أنه يجب استخدام الطرق الجديدة
 قلى الأشعباء التي يتعلمها ٠

. ۱۱ ــ لديه تركيز حاد Intense Concentration بمعنى أن لديه-سعة انتباه طويلة Span Long Attention ومثابرة Persistence في مجالات اعتمامه •

١٢ ــ التعاطف Empathyوالحساسية Sensitivity كي يكون..

High Energy واليقظة المالية High Energy واليقظة Eagerness . 14:

۱۰ - مستقل بمعنى أنه يفضل العمل منفردا معتمدا على نفسه-Diverse Interests مختلفة Diverse الديه اهتمامات مختلفة

-- Strong Sense Of Humor ادیه روح دعایة قویة -- الا

ثانيا: الشكلات المكنة Possible Problems التي من المحتمل. أن يوجهها الطفيل الموني:

ر ١ – غير صبور Impatient مع الأخرين ويكره الروتين ه

Asks Embarrassing Questions بسأل أسئلة محرجة ومفرط في اهتماماته .

٣ - ذو ارادة قوية Strong Willed ويقاوم التوجيه أور التعليمات Resists Direction

عبر المطقيعة Dislikes Unclear والمسالات المطقيعة المطقيع

• - قاسق في الأمرور التي تتعلق بالمروانب الانسسانية -Worries About Humanitarian - Concerns Constructs Complicated Rules بينى القواهد الصعبة Often - Seen As Bossy بقالبًا ما يرى كمستبد

٧ ــ أنه شخص مضجر ونقيل الظل مع أقرانه أو في المدرسة ﴿

٩ ــ ربما يظهر للآخرين أنه معرقل لخطــوات العمــل التي يتم
 عتفيــذها ٠

انه يهمل واجباته تجاه الناس في أثنساء غترة تركيزه كما أنه -Stubbornness ييقاوم من يقاطعه Interruption وكما أنه عنيد

Sensitivity To Criticism المنسبة للنقد عن قبل الأمدقاء ٥ المدقاء ٥ المدقاء ١١

١٢ ــ قد يشعر بالاحباط والخمولا

- Frustration With Inactivity

- Hyperactive زائدا البيدو أن لديه نشاطًا زائدا

او مبعثر انه غير منظم Disorganized و مبعثر انه عير منظم المحاود الدعابة ، وربما يصبح الدعابة ، وربما يصبح النميل المحاود (Class Clown ليماني بانتباهيم Adapted From Clark (1992) And Seagoe (1974)

هذه الخصائص نادرا ما تكون غير ثابتة ويصحب أن تكون متأصلةً . . فيهم • وغالبا ما تتحد هذه الخصائص مع بعضها البعض لتقودنا الزي الأنماط سلوكية مثل:

: Uneven Development النبو في البيوى

فى المهارات المركبة خصوصها المهارات المرتقبة المتعقق اللقير غالباماتهنتر الى القدرات التصويرية المرفية Cognitive Conceptual غالباماتهنتر الى القدرات التصوصها لدى الأطفال الموجوبين في مرحلة ما قبلها.

Abilities Preschool Gifted Children

(Webb & Kleine, 1993)

فهؤلاء الأطفال ربما يرون بعين رأسسهم ما الذي يريدون أبن يغطوه أو يرسموه أو يبنوه • ولذلك فالمهارات الحركية ربما لا تسمع لمم بانجاز هذا الهدف • وأن السأم الحاد Intense Frustration وأن السأم الحاد الوجدانية لذلك.

: Peer Relations علاقاتهم مع الأفران - علاقاتهم مع

فالأطفال الموسوبون - ويخاصة الذين يمتلكون موهبة عالية - في سرحلة رياض الأطفال أو غي الصفوف الابتدائية يحاولون تنظيم الناس والأشياء ويحثهم الدائم عن التاكيدات المتسقة « القواعد » المتى يحاولون تطبيقها على الآخرين • نهم يخترعون ألمابا معقدة ويحاولون تنظيم زملائهم الملاعبين وغالباً ما يلقون باسستيائهم على القرانهم •

: Excessive Self-Criticism النقد الدُاتي المفرط — "

غالاً طفال الموهوبون لديهم القددرة على أن يروا المكن والبديك المعالمة المع

- (Adderhoit-Elliott, 1989, Powell & Haden, 1984, Whitmore, 1980

: Perfectionism الكماليـة - ق

وتتمثل في قدرة الفيرة في استيمسيار الأداء المسالي المتحد من الأطفال الموهوبين الى احرازا كثافته الماطفية ، والذي يقود المديد من الأطفال الموهوبين الى احرازا توقعات عالمية غير واقعية Unrealistically Higy Expectations لأنفسهم في قدرة الأطفال العانية بينمايكون هناك اعاقة دالتقدر التهمينمية المتراوح من ١٥ ــ ٢٠/ من جراء الكمالية عند نفس المرحلة في تضمياتهم الأكاديمية وحتى في حياتهم بعد ذلك ٠

- Avoidance Of Risk-Taking معل روح المفاطرة – تجنب تعمل روح المفاطرة

وبنفس الطريقة غان الموهوبين المبغار يرون المسكلات المحتملة المفترض أن تواجههم في ممارسة تلك الأنشطة و وأن عملية تجنيم المشكلات المعتملة يمكن أن يعنى تجنب روح المفاطرة وروما ينتج عن ذلك انخفاض في التحصيل أو الانجاز (Whitinore, 1980)

Multipotentiality ـ تعدد القوى الكامنة لديهم

فالأطفال الموبون غالبا ما يمتكون المديد من القدرات المتدمة Advanced Capabilities وربماتكون متضمة في النشاطات المتوعقلي درجة مقنة نقريبا * مع انها متستكة نادرة الطفسل الا أنهسا قد تخلق مسكلات للاسرة كما لو كانت ورطة ، وبخاصة عندما يتخذون قرارات تدور في الفائب حول الانتقاء المهنى *

Gifted Children With Disabilities مرهوبون ولدية مسمويات ٧

فالمعويات الجسدية Physical Disabilitise يمكن أن تعبال المعدويات الجدانية Physical Distilitise ويُعا يُكُون

عاليًا ولكن المعويات المركية مثل الشلل المنى Cerebral Palsy بيما يمنسع التعبير المكن • كمسا أن الاعاقة السسمعية والبصرية Visual Or Hearing Impairment. يسبب السلم أو الملل الذي قد يشسعر به الاطفسال الموهوبون الذين بيمانون من صعوبات • غالاطفال الموهوبون الذين يعانون من صعوبات بيميلون الى تقييم أنفسهم أكثر عن طريق معرفة الاثنياء غير الهادرون على أدائها في ضوء قدراتهم الموهوبة أو الأساسية •

(Whitmore & Maker, 1985)

مشكلات تواجه الأطفال الموهوبين تم المصول عليها من مصادر أخــرى :

ان الافتقار الى دعم أو فهم الأطفال الموهوبين وأحيسانا يحدث ازدواجية حقيقية أو عداوة ويخلق مشكلات جوهرية (Webb & نقيما يلى بعض المشكلات التي تم تجميعها:

School Culture And Norms الدرسية الدرسية

الأطفال الموهوبين هم في المقيقة أطفال غير عاديين «Unusual» على الأثل في القدرات المرفية ويحتاجون الى خبرات تربوية مختلفة (Different Edecational Experinces عندما يتم مقارنتهم بالأطفال الذين هم في نفس المرحلة العمرية لهم (Kleine & Webb, 1992)

وأن المدارس لذلك يكون لديها مجموعة من الأطفيال في اعمار مختلفة ، وأن الطفل الموجوب غالبها ما يكون لديه ورطة مثل مطابقة متوجعات الطفل المتوسط • وقد بيدي الطفل الموجوب المدارد كان منشقا Nonconformist

Expectations By Others التوقعات من قبل الآخرين ٢ ـــ التوقعات من قبل الآخرين

فالأطفسال الموهوبون وبالتصديد يكونون أكثر ابداها كما أنهم لا يشمر مرون بالانسسجام مع الآخرين و وهده الفئة المنشقة غالبا ها يتحدون انتقائيد Traditions والقواعد Roles والروتين والتوقعات Expectations ويظهرون ساوكيات غالبا لا تحظي بالتأميد من قبل الآخرين و كما أن الطفل الموهوب يكون حساسا عند مضايقة الآخرين له ورربما يحاول بعد ذلك اخفاء هده القدرات حتي يتجنب مضايقة الآخرين و

Peer Relations الأقران - علاقات الأقران

من هو مسديق أو قرين الطفل الموهوب ؟ إن الأطفال الموهوبين يحتاجون الى المديد من مجموعات الأقران نظرا لأن اهتماماتهم تكون منتوعة • كما أنهم يمتلكون مستويات متقدمة من القسدرات تقودهم نحو الأطفال الأكبر منهم سنا • فقد يختارون أقرائهم عن طريق قراءة المكتب (Halsted, 1994)

وأن الأطفال الموهوبين غالبا ما يعتقدون أنهم غرباء ويشم موون بالوحدة أو العزلة • وأن الصراع بين كونهم منسجمين وكونهم أغرادا منعزلين ربما يكون مرقق Quite Stressful تماما بالنسبة لهم •

Depression __ الكبت {

الكبت في الغالب يكون لا اراديا من الفيرد نفسه او نتيجة موقفة غرائد تعرض له وأنه قليك أو عديم السيطرة على نفسه و فبعض الأسر ، يكون فيها تقبويم مستعمر وانتقادات لأداه أغرادها نفسسها وللآخرين أيضا وهذا الانتقاد في الأداء يكون من الأمور التقليدية في هذه الأسر و وأن أي ميل طبيعي لتقويم الذات من المحتمل أن يكون مضده الأسر و ومن ثم ربمايتزايد الكبتوينخفض المتصميل أو الانجاز الأكاديمي Academic لديهم ولعل من أهم الأسباب غير المعينة تربويا هي شدور هؤلاء الاطفال الموهوبين بانهم مقيدون بحركة العالم البطيئة و كما أن الكبت ربما يكون ناتجا من شمورهم بمواجرة بعضي المشكلات أو المواقف غير القابلة للتغير و

• علاقات الأسرة Family Relations

غالاسر بالتحديد ينون بهاتاثيرعلى نمو الكفاءةالوجدانية والاجتماعية development Of social and emotional competence hards الشكالات لا تكون بسبب ما يقرره الوالدان من صعوبات خلاقة نلاطئال الموهوبين ، وانما يكون بسبب افتقارهم للمعلومات المتملقة بهؤلاء الأطفال ، و و عما المتقار الوالدين بالفرص المناسبة أو عن طريق مساعدتهم في حل المسكلات المتكررة غير القابلة للحل أو منعا (التي ربعا تكون ناجمة عن جزء من خبراتهم بطبيعة الموهبة)

ثالثاً : كيفية الحد من المسكلات التي تواجه الأطفال الموهوبين :

أ ـ مد يد المون والمساعدة إلى الوالدين Reach out to Parents. غميمة الوالدين بالتحديد في منع المسكلات الوجدانية والاجتماعية وأن عملية التدريس الموجوبين لا تهتم بكيفية التفوق أو الدغم ونادرا ما يمكن أن تبطل عليسات التعلم الوالدية غير الملائمة ، وتمن ثم قات عملية دغم البيئات الأسرية غيرن أن يبطل المعبرات المذرسية غير السأولة

للطلاب الموهوبين • غالوالدين يحتاجين الى المعلومات اذا هم بالمسليفة. جيدين ولديهم الطريقة التي يتمكنون بها من الدفاع عن المقالهم •

٢ - التركيز على أولياء أمور الأطفال الشهاب

Focus on Parents of Young Children

والمسكلات التى يكون من الأقضيا منعها عن طريق السعان الوالدين بها عندما يصبح أطفالهم شبابا • وأن الوالدين في الغالب يجب أن يفيعوا الخصائص التى يمكن أن تجعل أطفالهم موهوبين والتي قد تبدوا مختلفة أو صعبة •

Use Educational Flexibilit الزبوية التربوية - "

فيالأطفال الموهريون يحتسلجون الى غيرات تربوية اكثر مرونة. واختلافا عن الفيرات التربوية للاطفال الماديين • معندما يأتى الأطفال. المي المدرسة من اسر ذات مستويات اقتصادية منفيفسسة أو متعددة. المتعلقات غان المرونة التربوية أو التطبيبية ربما تصبح ضرورة ملمة •

حيث عرض Daniel & Boston, 1985) مجموعة من الخيارات التربوية التي في الغالب يسمل تطبيقها في الأوضاع المدرسية وهي:

- القفز من صف دراسي الى آخر متقدم grade skipping
- advanced leve courses مقررات دراسية متقدمة
 - compacted courses ــ دمج القـررات
- التقدم المستمر في الفصل الدراسي الاعتيادية continuous progress in the regular classroom

ب التسجيل المترامن في الفصول المتقدمة concurrent enrollment in advanced classes

ــ اتباع نظام الوحدات عن طريق الامتعانات - sredit by examination

وهذه الخيارات تكون قائمة على الكفاءة وامتلاك الفرد الموهوب المقدرات المسيطرة أو الحاكمة وبالأعرى على عملية التجميع الاعتباطية علاطفال الموهوبين في أعمار متفاوتة

٤ ــ تقييم مناقشة مجموعة الوالدين

Establish Parent Discussion Croups

فان أولياء أمور الأطفال الموهوبين خصوصا الذين يمتلكون القليك من الفرص المناسبة للتحدث مع أولياء أمور الطلاب الموهوبين الآخرين على القرية المناقشية المجماعية ربما تزودهم بالوصفات الوالدية البديلة وhild-rearing والخبرات الرفيمة للطفل parenting recipes» مثل الخبرات التى تزودهم بمعلومات ممينة منظورة (Webb & Devries, 1993)

Sducate and Health-Care التتقيف والرعاية الممحية وعلماء ويجب أن يشارك في هذا العمل كل المهتمين من أطبساء وعلماء علم النفس عن طريق تزويدهم بالتدريب القليل عن طبيعة الطفاك الموجب كما يمكن أن نزود أوليساء الأمور بالدعم الذي يحقق الرعاية المتكاملة الطفل الموجب .

الدراسيات الستقبلية ماهيتها - أهميتها - خصائمها - مناهجها

دكتور مدهد مسالح نبيه الادارة المركزية للتخطيط التربوع والملومات. وزارة التربية والتعليم

المسستقبليات

مفهوم المستقبلياتة ة

من أبرز خصائص العصر المالى على بداية القرن الواحدو العسرين خاهرة العولمة بأبعادها المختلفه ، والتي تتصف بتراكم الرصيد المعرفي للبشرية نتيجة للثورة الكيفية والكمية التي حدثت على نطاق المرفة العلميسة على القرن الساخى ، غمن الناحيسة الكمية تضاحفت الموقة البشرية على حوالى خمسسة عشر عاما على بدايات القرن المساخى ، ثم المفقت عده المدة الى خمس سنوات (۱) ، ثم تقلصت هذه المدة الى خمس سنوات (۱) ، ثم تقلصت هذه المدة الى خمس سنوات (۱) ، ثم تقلصت هذه المدة الى المثلث سنوات حاليا ،

ومن الناهية الكيفية فقد تجسدت في تطور تكنولوجيا المطوماتة

 ⁽١) فؤاد زكريا ، التفكير العلمي ... سلسلة عالم المعرقة ، الكويت ...
 عدد مارس ١٩٧٣ ، ص ١٩٥ .

وثورة الاتصبالات وهو ما دفيع العلماء والمفكرين الى الاهتمام الله المستقبل ومعاولة تمسوره ودراسسته ، وكاان أول من توصل الى اصطلاح دراسة المستقبل هو العالم الألماني (أوسبيب فلنختاهيم) في سنة ١٩٣٠ تحت مسمى (Futurology) وهو الاسم الشائم المدراسة المستقبلية في اللغة الانجليزية ، ويقابله المسطاح الفرنسي المدراسة المستقبلية في اللغة الانجليزية ، ويقابله المسطاح الفرنسي الموالي الموالية عليها اسم (Future studies)

وقد اعتبر بعض الطماء أن دراسية المستقبل جزء من علم الاجتماع (علم الاجتماع التاريخي)(٢) مع العلم بأن علم الاجتماع التاريخي يركز على المساخى بينما يسستشرف علم المستقبل أحداث المزمن الآتي لتجديد مدى احتمال وقوعها •

والواقع أن علم المستقبل ليس علما تاريخيا ، وفي نفس الوقت عو خارج دائرة العلوم الرياضية البحت ، فهو يتناول الأحدداث التي لم تقنع بعد ، ويشيد التي المقترات الزمنية التي لم تحل بعد ، وهو الجنهاد علمي منظم يرمى الى صياغة مجموعة من التنبؤات الشروطة التي تشمل المعالم الرئيسية لمجتمع ما عبن غترة زمنية محددة ،

والباهثون غى السنقبليات يرصدون كل انجاهات النعير ويرسمون سيناريوهات للمسنفيليات المكنة ليستطيعوا التخطيط لنمسستتبلؤ ويشساركوا فى تقديم البدائل المكنة لصانعي القرارات والسياسات

E. cornish, the study of the Future p. p. 88-90 (7)

وتستند الدرسات الستقبلية على عدة مباديء هي:

(۱) Continuity الاستعرارية

وهو توقيع أن يكون المستقبل امتدادا للحاضر وخاصسة الحقائق المعلمية مثل توقع أن تكون الأتهار أو المحيطات في نفس مكانيا المعتاد اللاعوام النسادية ، اى استمرارية الحوادث من المساخى للحاض المسسبقيل .

: Analyg التماثل .

ووه توقع أن تتكرر بعض أنماط الحوادث كما هي من وقت لآخر

: Accumulation التراكم

وهو تراكم نفس الأحكام على نفس الوقائقع مع اختلاف الأسخاص لمدد متفاوتة تتاريخيا .

وهذه المبادىء يمكن استخدامها بصوره ايجابية مطورة ، بالتركيز على المستقبليات المرغوية والتي نحب ان نوجدها .

لا وذلك بابراز انقيم الايجابية التي نحب أن نؤسس مستقبل العسالم على أسساسها ، مركزين على العوامل التكنولوجية والجتمعية والمتوى الانسانية ، وتقوية الانسانية لترى أننا دائما لدينا اختيارات في التفكير والشدور والسلوك لذخلق مستقبلا مرغوبا لدينا ، وذلك مالاصرار في الحاضر على أن نعير ما نفعله الآن به(٢) .

E. cornish, lpid, p. p. 13:15.

Linda Groff, Entroduction to future studies,

Linda Groff, Entroduction to future studies, New York, ww. Norton, 1999 p. 101

اممية الدراسات المستقبلية ومجالاتها ت

ونظرا. لاهتمام العلماء والمفترين بالتفكير في مستقبل مجتمعاتهم. وهل مشساكاتا فيقد امتد اسسنخدام الدراسات المستقبلية أي ، (علم المستغبل) الى مجالات كثيرة أهمها :

- * الأزمات الكونية الكبيرة والتي تشمل العلاقات ما بيني:
- النمو السكاني العالمي والغذاء والجوع العالمي ومصادي الطاقة والتلوث البيئي •
 - السلام والصراع العالمي والحرب •
 - نظام الأمم المتحدة وتسييس العولمة •
 - الفجوة والعلاقات بين الشمال العنى والجنوب الفقير ٠
 - التكتلات الاقتصادية العالمية والاقليمية
 - اتجاهات العولمة الاقتصادية •
 - اتجاهات الغولمة السياسية •
 - التفكك وتشرذم القوى المجتمعية •
 - التكنولوجيا الجديدة واليناء المجتمعي •
- اتجاهات قوة العمل مثل أنماط الادراة الصديثة ، والتوظيف والبطالة .
 - تغيير النماذج الثقافية •
 - اتجاهات التمليم والتعلم •

ويامنداد الدراسات المستقبلية الى التعليم والتربية ، فقد أصبح الفكر التربوى لا يسمير في نمط تقليدي جامد ، وأنما أصبح هنساك

أكثر من طريق وآهد المسستقبل ، وأكثر من بديلًا للنمو المستقبلي مع الاعتماد على الواقسع ومراعاته من جانب ... (آثار العوالمـة على المجتمعات المطية) ... واستشراف الستقبل من جانب آغر: •

« فبقد در ما يوجد من مسارات مستقبلية حرة مفتوهة لكل الاحتمالات ، فهناك جانب من المستقبل مرهون سلفا بفعل المورثات والقيود • ولذا ، فإن عملية التفاوض حول المستقبل Negotiating والقيود • ولذا ، هإن عملية التفاوض حول المستقبل the future هي رهان دائم نزحزحة وكسر القيود التي تشايا حركة المستقبل »(۱) •

واتجهت المجتمعات النامية .. بناء على هذه الدراسات المستقبلية ... الى صياغة خريطة نظامها التطيعى في صورة مستقبلية تحسبا لآثاره ظاهرة العولمة على أبنائها وعلى تكوين النشيء والأجيال الجديدة من شبابها » « وذلك تجنبا للتخلف عن انتحولات المصاحبة للعصر الحالى وللقرن القادم أو ما يسمى بصدمة المستقبل » (۲) +

* وهى رسم الفعلوات استقبل النظام التطبيعي يجب أن نفرق بين المستقبل المكن Possible والمحتمل Probable والمنشاط Preferable فالمستقبل المكن هو الجيد أو الردىء سواء محتمل تعدوثه أو غير محتمل ويمكن أن يحدث في المستقبل •

(1)

(1)

Makbubul, Hlaq, Negotiating the future London, Penguin Comp. 1990, p. 398. A. Toffler, The third wave, New York,

William Morrow Company, 1980.

والمستقبل المحتمل هو الأكثر احتمسالا لهي الحدوث بناء علي التجاهات المساخي المعتدة .

أما المستقبل المفنىل فهو المرغوب تحقيقه في المستقبل • وفي ضوء ظاهرة العولم وأمادها المختلف أنتي تحدم العالم الآن ، لابد أن فركر على المستقبليات المفضلة التي تستطيع أن تمكن نظامنا التعليمي من مواجهة الآثار المسلمية لظاهرة العولمسة على مجتمعنا وخاصسة البنش، والشياب •

انماط وأساليب التطيل في الدراسات المعقبلية :

لابسد الأى باحث أو مخطط بربوى من تحديد واختيسار النمط والأسلوب الذى سيستخدمه فى الدراسة المستقبلية فى مجال التعليم يبل البدء فى دراسته ، وأنماط الدراسة المستقبلية هى :

١ ــ التمط الحدسي:

ويستند الى الخبرة الذاتية فى الأسساس ، ويفتقر الى القاعدة الموضية من البينات والملاحظات ، والحدس هنسا ليس الهاما ولكنه تقدير براه بعض الناس المهومين بأمور مجتمعه .

٢ ــ النمط الامستطلاعي ٥

ويهدف هذا النمط لاستكثباف صورة المستقبل عن طريق نموذج صريح الملاتات وهو أكثر موضوعية من النمط السسابق ، وأن كان هذا النمط بينى على الافتراضات التي يفترضها الباحث بناء على قاعدة . حوض وعية من البيانات الكمية والكيفية مما يستلزم الاعتماد على الساليب التحليل الرياضية والاحصائية والسلوب تطيل النظم .

"٢" ـ التمط الميساري

ويبدأ بتحديد الأمداف ثم يصبوغ النعوذج على نحو يسمح يتصديد الفطوات والسياسات الكفية بتحقيق أهداف الدراسسة المستقبلية ، وهذا النعط يسب تضم أسساوب الوصف الذهني Delphy واسلوب دلفي المساوب الوصف الذهني

: Feed Back Models المناق الكلية عرفيج الانساق الكلية عرفيج الانساق الكلية

ويجمع هذا النمط بين النمطين السابقين في شكل تعذية مرتدة تعمل على التفاعل بينهما ، فهو يجمع بين الحقائق الموضوعية وبين التغيل والاستبصار ، ومن حيث اسسانيب التعليل فيناك الأسسلوب الكمى المتمد على الأرقام والاحصاء والرياضيات ، وهندك اسسلوبيا التعليل الكيفي لبعض الدراسات ، والواقع أنه دبد في الدراسسات المستقبلية من استخدام كلا الأسلوبين مما في التحايل كما وكيفا حتى فتوصل لتنبؤات مستقبلية ذات نيمة توضح لنا صسورة شسبه متكاملة وموضوعية للظاهرة المطلوب دراسستها والتنبؤ بما يمكن عله في ظل المطور المنتظر ،

مناهج الدراسة الستقبلية:

تعتبر المستقبليات كمنهج هي الاضافة الحقيقية للدموفة البشرية هي نهاية القرن المشرين ، وهي تختلف عن التخطيط الاستراتيجي في أن المستقبليات « تهتم بفهم ظروف المجتملم على المدى الطويلة واتجاهاتها ، بينما يركز التخطيط الاستراتيجي على مهمة ادارة. التغيرات الاجتماعية الموجهة ١٩(١) •

ولكن في النهاية هناك تكامل بين البحث المستقبلي والتخطيط. الاستراتيجي و والواقع ان المستقبليات أو لاستخدام مناهج الدراسة. المستقبلية خصائص يجب أن نراعيها عند الاستخدام:

أن الدراسة المستقبلية مقيدة دائما بعدة مصاور مثل فكرفة التغير وحسيسابع الزمن ومعنى الكمال والنقص وقدرة السلم ، ودورد المسيئة الالهية والارادة البشرية وموقع الصدفي في التاريخ ، ونمطالدورة التاريخية واتجاهها من حيت التراجع أو التقدم .

ولذلك تهتم أكثر رالدراسات المستقبلية بفترات زمنية بعيدت وليست قريبة تبدأ بفترات من عشرين عاما فأنخر •

- أن الدراسة المستقبلية تؤمن بعنصر المفاجأة والمسدفة به وبالتالى لابد أن تتسمل الدراسة المستقبلية في أى منهج لها كله التطورات المحتمل عدوثها بغير مقدمات وكما اتسم أفق التصمور المعام كلما سماعد ذلك في أن نضم العوامل غير المنظورة آنيما في. المصميان •
- أن الدراسة المستقبلية تفرق بين متغيرات طبيعة تجرى تلقائية

James I. Morrison and otheres, Applying
methods and Technique, of Futures Research,
Jossey - Bass Inc Washington, 1993

جهلق معدل مصد وب ومتغيرات مفيتعلة أو غير طبيعية ، ويجب على طبيعية أن يضع لهي حسبانه كلا النوعين من الموامل .

والواقع أن علماء التربية في استخدامهم للمستقبليات قد أكدوا على أن استخدام أساليب الدراسة الستقبلية في تخطيط النظم المتعليمية يساعد على تحقيق مفاهيم الكفاية والفاعلية للموارد البشرية جوالمالية ويسعم في ترشيد القرارات فيما يتصل بالزمن والتعويل(١)

وفيما يلى اهم المناهج المستخدمة في دراسة الجوانب المستقبلية على التعليم ، والتي باستخدامها نستطيع أن نسساهم في اعداد نظامنا التعليمي للتعربات المستقبلية المنتظر حدوثها في ظل ظاهرة العولة .

(أ) أسساليب بحوث العمليات (تطيل النظم ، البرمجة ، البرمجة ، «الماريات ١٠٠٠ الخ) ٠

(ب) أســاليب التنبؤ التكنولوجي (الســيناريوهات ، دلغي ة التحليل المورنولوجي ٥٠٠ الخ) ٠

(ج) أساليب التفطيط (المحاكاة ، النماذج الرياضية ، شبكات عبرت ٠٠٠ الغ) • .

⁽١) محمد صالح أحمد نبيه ، تطوير الادارة العامة للتدريب بوزارة المتربية والتعليم دراسة مستقبلية ، رساله دكتوراه غير منشورة ، ١٩٩٥ ء حس ١٧٨ ، ص ١٧٩ •

وَسَتُعْرَضُ لَأَهُمْ مَكَّهُ النَّقَنْيَاتُ كَمَا يَلْتَى :

: Scenarios السيناريوهات +

وهي طريقة تعتمد على جمع المعلومات اللازمة عن الواقع الآني على المعرفة المتداد على المسلمة على المعلومات بوتيرة واحدة ، ثم وضبيح المتمالات للمسلمة المسلمة المسلمة المسلمة معالجة وبالتالى يمكن ترجمة السيناريو على هيئة شجرة متقرعة ولكل فرع (فترة زمنية محددة) غالفسروح الكبيرة تعشله المستقبل الفورى القريب ، والفروع الأصغر تعثل المستقبل الأوسيط ، فالفروع الصغيرة تعثل مستقبلا أبعد وهكذا .

والخطواات الرئيسية لبناء السيناريو تتلخص هيما يلي (١) :

1 ــ تحديد الأغراض ومجال للوقت:

وذلك لأن الهدف من وضع سيناريو هو الأساس في تعديده بالاضافية للوقت حيث تتمير النظم الاجتماعية والاغتصادية والسياسية. في المادة ببطء •

٢ - اغتيسار العنساس د

وعادة نسيناريو يمكمه ق عناصر هي : العساصر الاجتماعية والتكنولوجية والسياسية والاقتصادية والأيكولوجية ، فالتفطيط

James, L. Motrison and otheres, op. cit;p.b. (1) 58 - 70.

للتطبيم الجامعي لايد أن يأخذ في الحسسبان انتجاهات أوليساء الأمورا ومعتقداتهم نحو هذا التعليم ، وكيفية تغيير انتجاهات الـ ومداه والمدة الزمنية ضوريان في بناء السيناريو .

: Adoption of permises الأفتيارات

يجب أن يوضع لكل احتمال عدة اختيارات كردود اضمال لهبذا الاحتمال مع الأضد في الحسمان آراء خبراء اللحليين في هدده الاختسارات ٠

فمند وضع سيناريو لالناء التمليم التجارى مثلا ، يجب أن نصع عدة اختيارات أمام أولياء الأمور الذين كانوا يرغبون لأولادهم هــذا: المتعليم ، مع معرفة آراء القادة التربويين والسياسيين في المجتمعات. المعليب...ة •

3 ــ طرق التمسيم السيناريو:

وهى اما rlata (البرياضيات ، النماذج ، الكعبيوتر) للتركيز على المبورانب الكمية والتعبير عنها بأرقام •

واما وتشمل الاغتيارات الشخصية وهي كيفية وتشمل أحكاما قيمية • وبالقطع يجب الجمع بين كلا الجانبين ، التقديم عدد من السيناريوهات للموضوع محل الدراسة •

ه _ انتاج السيناريو -

عند بناء السيناريو نفرق بين الحادثة Event وأقصاحها Trend) عالمادثة لها زمن محدد للاستعرار ، ويتبعها الله المراجعة

الانتجااه و والفلاصة أن لكل موضوع دراسة عدة سيناريوهات ، ولكل السيناريو حوادث معددة بزمن معين .

(ب) طریقت دافقی Delphy:

اذا كان المستقبل هو ببساطة كل شيء متوقع حدوثه ، فان القيمة المجوهرية نطريتة دلفي أنها مصممة للحصول على أكثر التوقعات دقة وأبعدها ناثيرا بالمنظرة الذاتية أو الضحوط السياسية أو الالتزامات المقائدية في موضوعات متصلة بالقيم .

ويستخدم أسلوب دلفي في الحالات الآتية :

١ -- عندما تستعصى المشكلة المرمسودة على وسسائل النتطيل التقليدية •

٢. – عندما يكون هناك احتياج لفريق من الخبراء المتخصصين الذين يصعب عليهم الالتقاء وجها لوجه •

عندما يكون الأشخاص المطلوبُ أخـــ وأيهم نحل الشـــكاة
 مغلون خلفيات وتخصصات مختلفة .

ويمتاز أسلوب دانى بالخصائص التالية :

 ١ ـــ أن هذا الأسلوب يؤدى لاستخلاص المعلومات بدون قيود جغرالهيــة ٠

ري ــ سهولة عملية ادارة هذا الأسلوب .

وينتقد أسلوب دلفي في أنه لا يوجد له اطار نظري مقارن توجه علي ضوئه التساؤلات . ويقوم أسلوب دلفي على أسساس أن المقبراء المتصمصين في أ أهد فروع العلم أو المعرفة هم أقدر الناس على المحكم واليصيرة في نتبيان العوامل المتحكمة في موضوع معين •

ولذلك ينفذ هذا الأسلوب من خلال الشروط المتالية :

 الجهولية Anonamity اى عدم معرفة الخبراء المستركين في النتبؤ ببعضهم البعض وبالتالى يمكنهم الادلاء بآرائهم في حرية وموضدوعية .

 ٢ — الجمع بين أسلوب المؤتمر والانتخاب Polls ولكن بدون بتقابل الخبراء مع الوصول للاجماع وعدم الاتحاد على رأى واهد •

٣ ــ التعليل الاحصائي الكمي لنتيجة الاختبار، ٠

٤ -- التغذية الراجعة المركزية •

أى أن أسلوب دلفى هو منهج هدسى يستهدف تنظيم وصلله وزيادة الاجماع هول موضوع معين فى المستقبل بين مجموعة خبراء ذوى اتصال وثيق بموضوع التنبؤ .

ويالاختصارفانه يستخدمالمصول على «ترتيب زمنى Chronology للاحداث العامية والتكنولوجية ، واصدار حكم عليها من خلال مضاهاة اراء الخبراء ببعضهم البعض (1) •

وتتلخمن خطوات تتفيذ اساوب دلغي فيما يلي :

 ⁽١) أحمد محمد فرحات:أساليب التنبؤ في مجال العلوم والتكتولوجيا مذكرة منطوطة ، معهد التخليط. القومي ، القاهرة ١٩٧٨ .

١ - يقوم الشرف على تنفيذ هـذا الأسهـأوب بتحديد الخبراء الذين يصلحون للاشتراك في الاستبيان ، ويعلمهم بالاجراءات بدون.
 معرفتهم لبعض ٠

٢ ــ بعد تفريخ الاسسنبيان الاول وبيان اقصى اسستجابة يعاد ارسالها الى الخبراء لبيان أسباب تعديل الآراء •

٣ ــ تكرر الخطواات السابقة المثلث أو خمس جولات ، ثم تصمم نتيجة الاستبيان بحيت يكون هناك اجمساع على التنبؤ بجوانب معينة مًا بين ١٠٠٠/ و ٩٠/ من الآراة ،

: P. E. R. T. NET WORKS من المعاوب شبكات بن المعاوب المعاود ا

اذا كان التخطيط التربوى في جوهرة عملية استشراف للمستقبله واستعلام للماضر والمساخى بهدف تعبئة الموارد والامكانات وصدولا الى أفضل البسدائل المكتر والمرغوب فيها تجنبا للهدر في الوقت. والمجهود والنقات •

ولذلك تعددت الأساليب المنتخدمة في تخطيط ومراقضة تنفيذ المشروعات التربوية مثل خرائط جانب والسلوب المسار التسرج ٤.

وأسلوب تقويم ومراجعة البرامج أو المشروعات B.E.R.T وأسلوب تقويم ومراجعة البرامج القسرار على أن أكثر الأسساليم التي استخدمت في المجال التطيمي هي أسلوب برت وهو المتصال Program Evaluation and Review Technique:

أى أسلوب تقويم ومراجعة البرنامج ، وهو أهد بخوث العمليات

التي ظهرت أثناء المترب العالمية الثانية في المجالات العند كرية ، شمر انتقات الى باتني المجالات ومنها المجال التعليمي .

وقد استخدم هذا الأسلوب التخطيطى في مجالات تغسميم، الميرامج والمنساهج(١) ، وتنظيم المواقف التعليمية ، وينساء الألمنيسة المدرسية ، وتخطيط وتنفيذ البرامج التدريبية ، ووضع انخطط المدرسية السنوية وانشاء كليات المجتمع .

ويستند أسلوب برت - باعتباره أحد أساليب التضغيط الشبكي. الساهمة - الى سبدا أساسى مؤداه أن التخطيط الشبكي، عند على المساهمة الفعاله في المتحطيط التعليمي المشروعات والبرامج التعليمية عن طريق. تخفيض زمن تنفيذ الشروعات ، وتنفيض كلفتها مع متابعة تنفيذ المشروع ، اى أن استنددام أسلوب برث في المبال التعليمي له مزايا متعددة تضيف اليها ما ياتي :

۱ ــ أنه يطبق على جميع فراخل الدورة التفطيطية كأسسلوبه يقابى •

- أن جميع بياناته متاحة ويمكن تجميعا بسهولة •
- ٣ لا يحتاج الى كثير من الأساليب الرياضية المعقدة
 - ٤ _ يتصف بالتكامل والشمول ٠
- ة -- نساعد على دقة التنبؤ من خالل عمليات التقدير الكمي للزمن أو التكاليف •

⁽١) عُبِد الله عبدُ الْدَائْمِ ، الثورة التكنولوجيةُ في التربية ــ ذار العلم. للملايين ، بيروت ، ١٩٨٢ ، ص ٢٠٠٠ .

وثكن المزايا السابقة لا تحقق الا بحد بنفيد شروط معينة ، ومن أهم شروط وخطوات استخدام أسلوب برت في التخطيط التعليمي ما يأتي :

إلى الله المشروع أهداف محددة واضبحة •

٢ ــ أن تكون أعمال المشهوع المراد تفطيطه قابلة للتقسيم الى عدد من المهام والأنشطة •

٣ ـــ أن يكون للانشطة تتابع زمني منطقي ٠

٤ - ألا يقل عدد نشاطات الشروع عن خمسين نشاطا .

وأما الخطوات اللازمة لتنفيذ أسلوب برت غنتلخص غي (١) :

﴿ أَ) تحديد أهداف المشروع :

وذلك بالاتفاق على الأهداف الرئيسية وتحديدها بوضرح ، ثم تحليلها الى أهداف فرعية أكثر تفصيلا ، وذلك لتحديد الهدف النهائي للمخطط الشبكي أى المحدث الذي يحدد نهاية الأنشطة ، وعلى سبيل المثال غان نهاية الأنشطة الخاصة بانشاء جهاز قوسى لتدريب هو بداية فتفيذ البرامج التدريبية •

(ب) تحليل وتحديد أنشطة الشروع اللازمة لتحقيق أهدافه:

بعد تعديد الأهداف يتم تحويلها الى أنشطة رئيسية تصاغ مي

 ⁽۱) ضياء الدين زهر ، التخطيط الشبكى للبرامج والمشروعات التعليمية ـ القاهرة ـ مركز ابن خلدون سنة ١٩٩٢ ص ٤٦ .

شمكل أساليب لأداء (اجرائية) ثيم نتدرج هذه الأنشيطة ونتتابع ونتكاملهُ للوصول الى الخطوة الاخيرة فمي أتعام المشروع التعليمي .

وهذا التطليل لمجموعة الأتشطة ، والذى يشكل قائمة غير مرتبة لأتشطة الشروع ينيد في اعادة تحديد وتنظيم أهمداف المشروع قبل بداية التخطيط الشبكي •

ولابد أن نضع في اعتبارنا عند تتحليل الأتشطة ــ طبيعة النشاط (القائم به الأجيزة المستخدمة) وصف النشساط ، تتابع الأنشيطة ، الأرمة الماثرمة لكل عمر ، التمويل .

(ج) ترتيب أنشطة المشروع :

وهو تعديد انتتابع وانتساسل المنطني لتنفيذ الأنشبطة ، أي الموصول لترتيب الأشبطة بصرف النظر، عن تماثلها زمنيا ، أو تشسابه موردها ، ويتم الترتيب من أول خطوة في المشروع التطيمي حتى آخر خطوة تحقق الهدف المطلوب ،

(د) رسم المقطط الشيكي 3

وهو عبارة عن تمثيل بياني يوضع خطة الشروع التطيعى ، وهو: نموذج منطقى يسمح بالتأكد من أولويات وأزمنة تتفيد الشروع مع توضيح العلاقات بينها ، ولابد من تحديد الأنشطة بأعداث تمثل نقاطة محددة مثل : تم اختيار ، تم تدريب ٥٠٠ الخ وكل حدث يمثل بدائرة ممينة ، فيكل حدث يسبقه النشاط الفاص به ٠

والأسجم بين الدوائر تعنل المدة الزمنية للنشاط اللازم للوصيول الى حدث محدد ، ياعتبار « أن النشاط هو الجمل اللازم للانتقال من حدث الى آخر خلال فترة زمنية محددة »(١) ويقدم المخطط الشبكي لأسلوب برت احصاء متسلسسلا خطوة بخطوة للاهداث والأنشسطة التفصيلية للمشروع التعليمي ، مرتبة بنظام مسجيح وفقا التطلبات ومنية بالنسبة لكل عمل يتم •

هناك مخطط خانات بجانب مخطط الأسسهم ، ويتم تسبيهيا الأنسطة على المخطط من خالل تحديد الحدث (وهو نقطة زمنية تمثل بداية أو نهاية عمل) والنشساط هو وحده عمل ، أي لكل نشاط نقطة بداية ونقطة نهاية ، والمسار هو التسلسل أو التتابع المستمر للانشسطة في شبكة الأعمال مرتمة بارتام تمثل أولوية التنفيذ .

وها سبق يمثل الخطوات الرئيسية نتنفيذ أسسلوب شبكات برت بالمتصار ، سيتم توضيح هذه الخطوات عند التنفيذ الفعلى لها .

(د) تقنيات متنوعة :

- Roles game تمثيل الأدوار

وهو عبارة عن توزيع الأدوار المتصلة بعشكلة موضع البحث غاذا. كان الموضوع حول تغير اتجاهات أولياء الأمور مثلا ينقمص كل باحث

Gendth, T. V. Tools For the Improvement of School Management, A. study in two phases, paris, UNESCO, 1989, p. 19.

حور أجد الأطراف المتصلة بالموضوع أو الأزمة ويأخذ كما ياجث ورقة بها كل المعلومات عن دوره ، وعادة ما تكون هناكِ مؤسسات متخصصية غي تجميع وتخزين المعلومات •

ويستعمل هذا الأسلوب في التنبؤ بردود الفعل في المسالات والأرامات السياسية والاقتصادية •

• تحليل النظم ونماذج الكمبيوتر:

وتنوضيح كينية تفاعل المديرات في مناطق مختلفة مع بعضها من خلال النظم ككل خلال الزمن •

- Technological Impact تقويم التأثير التكنولوجي
 كيف تؤثر المستقبليات التكنولوجية على المجتمع أو البيئة .
 - Futures Wheels عجلات المنقبليات •

- Brainstorminy الذهنى - Brainstorminy

بتصديد المتاليات الى تصدث بناء على صدث معين فى المستنبل سواء بالتزايد أو النقصان ، ويكون هذا الحدث هو مركز ويداية حدوث المتاليات ،

ومما تقدم تتضح أن مناهج المستقبليات ما، هو الا أسساليب وتقنيات متنوعة للبحث فد المثماكل والأزمات والمستقبل لاعداد المجتمع ونظمه للتطور السريع الذي يعد سمة أساسية للقرن الواحد والمشرين، والذي تشسمله العولمة ـ الكوكبية ـ بكل خصائصه االاقتصادية والسياسية والاجتماعية والأقساغية ، والتي انعكست على النظهم التعليمية الممتمعات المختلفة .

وكا نهن أبرز التطورات التى صاحبت ظاهرة العولمة الانفصار، المعرض المتزايد وتراكم المعلومات بصورة أدت الى مايسمى بتكنولوجيا. المعلومات والتى امتدت الى عالم التربية والتعليم تحت مسمى Emis

وهو ما يقتضى بالضرورة توضيح هدذا المصطلح وتطبيقاته واستخدامه كشرط ضرورى للتطوير النظام التعليمي وحك مشاكله في أي مجتمع من المجتمعات •

رقم الايداع بدار الكتب ٢٠٠٣/١١٠ مطبعة الأمانة ٣ جزيرة بدران ــ القاهرة

يسعد صحيفة التربية أن تتلقى مقترحات واراء السادة القراء في الجالات التربوية

ماهيتها _ أهميتها _ خصائصها _ مناهجها